

المجلس الإداري

الدورة السابعة عشر



الفهرس

مقدمة

التقرير الأديي

- تفعيل توصيات المجلس الإداري الأخير
- ظرفية انعقاد الدورة السابعة عشر للمجلس الإداري للوكالة الحضرية:
 - مواكبة المخطط الاستراتيجي للتنمية المندمجة والمستدامة لإقليم القنيطرة 2015-2020
 - الانتهاء من إعداد دراسة مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى وضواحيها
 - إعطاء الانطلاقة لدراسة إعداد أول تصميم تهيئة لمدينة سيدي سليمان
 - مواكبة دراسة تصميم التهيئة القطاعي للمنطقة المحيطة بمحطة القطار الفائق السرعة بالقنيطرة
 - افتتاح الشباك الوحيد للترخيص في ميدان التعمير بمدينة سوق أربعاء الغرب
 - إطلاق منظومة التدبير اللامادي لمساطر الترخيص بجماعة القنيطرة
 - توقيع مذكرة تفاهم حول تهيئة فضاء المنطقة الرطبة لمرجة الفوارات بجماعة القنيطرة
 - نشر وتعميم وثائق التعمير عبر الإنترنت
- حصيلة برنامج العمل برسم سنة 2017

الفصل الأول : التخطيط الحضري والتنمية المجالية

التأهيل العمراني : مساهمة لمتطلبات الحكامة الترابية

- دراسات استشرافية في طور التنفيذ
- دراسات في طور الإعداد

التخطيط الحضري : نحو تعميم التغطية بدراسات وثائق التعمير

- معدل التغطية بدراسات وثائق التعمير
- تتبع دراسات وثائق التعمير
- وثائق تعميم جديدة
- التغطية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية

الفصل الثاني : سياسة القرب وتشجيع الاستثمار

التدبير الحضري

- المشاريع المدروسة خلال سنة 2017
- وتيرة إنتاج السكن
- إحداث شبابيك وحيدة جديدة، تكريس لسياسة القرب وسعي لتقليص آجال الترخيص
- دراسة طلبات الاستثناء في ميدان التعمير
- دراسة المشاريع الاستثمارية في إطار اللجنة الجهوية للاستثمار
- الحصيلة الإجمالية لمراقبة أورش البناء المفتوحة

الأنشطة القانونية و العقارية

- تحديد الدواوير وتبسيط مساطر البناء بالوسط القروي
- مذكرات المعلومات التعميرية
- دراسة وتتبع الشكايات
- توفير التأطير القانوني والتقني للمتدخلين في مجال التعمير
- تتبع المنازعات الإدارية المعروضة على المحاكم

الفصل الثالث : ترسيخ الحكامة وتحديث الإدارة

- المشاركة في العديد من الملتقيات
- التواصل
- تدبير الأرشيف
- النظام المعلوماتي لدراسة وتتبع أنشطة التدبير الحضري
- ترسيخ نظام إدارة الجودة : عماد لتحسين الحكامة المؤسساتية بالوكالة الحضرية

- تفعيل الدوريات الأساسية الصادرة سنة 2017
- برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2018
- برنامج العمل التوقعي 2019-2021

التقرير المالي

الفصل الأول : حصيلة الوضعية الإدارية برسم سنة 2017

الفصل الثاني : حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

الفصل الثالث : مشروع ميزانية المؤسسة برسم سنة 2018

الخاتمة

مقدمة

يشكل المجلس الإداري للوكالة الحضرية للقنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان مناسبة تمكن أعضائه من تقييم المساعي والجهود المبذولة من أجل الرقي بالمشهد العمراني والمعماري لمختلف ربوع مدن ومراكز أقاليم القنيطرة وسيدي سليمان وسيدي قاسم. وهو أيضا فرصة للوقوف على إنجازات المؤسسة في مجال التعمير وإعداد التراب الوطني.

ولعل أهم ما يميز هذه الدورة السابعة عشر الجهود المبذولة من طرف الوكالة الحضرية قصد تنفيذ التوجهات الاستراتيجية ذات البعد الوطني وكذا مواكبة الدينامية الاقتصادية والاجتماعية المتسارعة التي يعرفها مجال تدخلها والناجمة عن إنجاز مشاريع مهيكلة ذات إشعاع وطني وجهوي؛ وبالأساس مواكبة تنفيذ المخطط الاستراتيجي للتنمية المستدامة والمندمجة لإقليم القنيطرة 2015-2020 الذي أعطى انطلاقته صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده والهادف إلى الارتقاء بحواضر ومراكز إقليم القنيطرة وفق رؤية منسجمة ومتوازنة لتعزيز موقعه الاقتصادي وتحسين إطار عيش ساكنته مع الحفاظ على منظومته البيئية.

إلى جانب ذلك، حرصت الوكالة الحضرية على تعميم تغطية مجالها الترابي بوثائق التعمير وتحيين تلك المتجاوزة وكذا بلورة دراسات وثائق تعميم ذات بعد استراتيجي كمخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى والذي هو في طور المصادقة وكذا إعطاء انطلاقة مخطط توجيه التهيئة العمرانية لسيدي سليمان وسيدي قاسم.

هذا وبهدف تبسيط مسطرة الترخيص بالبناء في الوسط القروي، عملت الوكالة الحضرية على تنفيذ برنامج عملها المتعلق بتحديد الدواوير والمناطق القروية التي تعرف ضغطا عمرانيا مكثفا على مستوى الأقاليم الثلاثة وذلك إضافة إلى دراسات إعادة الهيكلة التي مكنت من تزويد عدة جماعات بوثائق مرجعية للتأهيل الحضري وإنجاز البنيات التحتية والمرافقية الضرورية.

وقد حرصت الوكالة الحضرية أيضا على التأطير القانوني والتقني لشركائها لا سيما الجماعات الترابية فيما يخص تنفيذ مقتضيات القوانين الجديدة كالقانون رقم 12.66 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في ميدان التعمير والبناء.

كما تسعى المؤسسة أيضا إلى أن تكون نموذجا مثاليا للإدارة الحديثة المواطنة، التي تبغي تحقيق الحكامة الجيدة، من خلال تكريس نهج سياسة القرب، والعمل على توفير الخدمة للمواطن و المرتفق على حد سواء في أفضل و أمثل الظروف، و كذا تيسير التواصل مع مختلف الفاعلين المعنيين، باستثمار الإمكانيات الرقمية المتاحة.

وفي ذات السياق، أشرفت الوكالة الحضرية على إعطاء انطلاقة الشباكين الوحيدين لرخص التعمير لكل من الجماعتين الترابيتين لسيدي الطيبي وسوق أربعاء الغرب وكذا على إعطاء انطلاقة المنظومة المعلوماتية المتعلقة بالتدبير اللامادي لمساطر الترخيص في مجال التعمير على مستوى مدينة القنيطرة.

إن التقرير الموضوع بين أيديكم يرمي ببساطة إلى تسليط الضوء حول ما حققته المؤسسة من منجزات خلال السنة الماضية، وطرح برنامج عمل مستقبلي، يراعى أساسا توجهات الوزارة الوصية، وتطلعات الشركاء المحليين كفاعلين محوريين في تحقيق التنمية.

وغني عن البيان، أن حصيلة عمل الوكالة الحضرية ما كانت لتتم بكل هذه الفعالية والمردودية الإيجابية لولا الدعم الكبير الذي تتلقاه من طرف السادة عمال الأقاليم الثلاثة وكذا التفاعل المثمر للسادة المنتخبين من رؤساء الجماعات الترابية والغرف المهنية بالإضافة إلى التواصل الدائم مع المصالح الخارجية ومهنيي قطاع التعمير والبناء .

التقرير الأدبي





تفعيل توصيات المجلس الإداري الأخير

التوصية	حصيلة التفعيل
* المصادقة على التقريرين الأدبي و المالي برسم سنة 2016	* تمت المصادقة بالإجماع على التقريرين الأدبي والمالي برسم سنة 2016.
* المصادقة على برنامج العمل التوعوي للوكالة الحضرية بالنسبة للخمس سنوات القادمة	* تمت المصادقة بالإجماع على برنامج العمل التوعوي للوكالة الحضرية بالنسبة للخمس سنوات القادمة
* المصادقة على تعديل المادة 137 من نظام الصفقات الخاص بالوكالة الحضرية والمتعلقة بصفقات الدراسات، وذلك بمنح إمكانية التنصيص في نظام الاستشارة، على نقطة تقنية دنيا للقبول	* مقترح تعديل المادة 137 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية في طور التنفيذ.
* المصادقة على تعديل الملحق رقم 1 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية القنيطرة - سيدي قاسم - سيدي سليمان المتعلق بلائحة الأعمال الممكن أن تكون موضوع عقود أو اتفاقات خاضعة للقانون العام، وذلك بإضافة الخدمات الآتية : - إيواء النظم المعلوماتية والتدبير المعلوماتي لها؛ - صيانة البرامج والبرمجيات المعلوماتية؛ - المساعدة المحاسبية .	* مقترح تعديل الملحق رقم 1 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية والمتعلق بإيواء النظم المعلوماتية والتدبير المعلوماتي لها في طور التنفيذ، بينما لم يتم أي تعديل فيما يخص صيانة البرامج والبرمجيات المعلوماتية والمساعدة المحاسبية.
* المصادقة على تعديل الملحق رقم 3 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان، المتعلق بلائحة الأعمال الممكن أن تكون موضوع الصفقات القابلة للتجديد، وذلك بإضافة الخدمات الخارجية المؤقتة (prestation d'intérim) بالنسبة للمدة التي يحتمل أن تمتد إلى ثلاث سنوات.	* تم تقديم المقترح لوزارة الاقتصاد و المالية.
* المصادقة على تعديل الملحق رقم 4 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية القنيطرة -سيدي قاسم، المتعلق بلائحة الأعمال الممكن أن تكون محل سندات الطلب، وذلك بإضافة الخدمات الآتية : - الفندقية والإيواء والاستقبال والمأكل؛ - كراء القاعات و الفضاءات وأجنحة المعارض والخدمات المتعلقة بها.	* مقترح تعديل الملحق رقم 4 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية القنيطرة والمتعلق بكراء القاعات و الفضاءات وأجنحة المعارض والخدمات المتعلقة بها في طور التنفيذ، بينما لم يتم أي تعديل فيما يخص الفندقية والإيواء والاستقبال والمأكل.

ظرفية انعقاد الدورة السابعة عشر للمجلس الإداري

مواكبة المخطط الاستراتيجي للتنمية المندمجة والمستدامة لإقليم القنيطرة 2015 - 2020



تنفيذا لمضامين المخطط الاستراتيجي للتنمية المندمجة والمستدامة لإقليم القنيطرة 2015-2020 والذي أشرف على إعطاء انطلاقته صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده والهادف إلى الارتقاء بحواضر ومراكز الإقليم وفق رؤية منسجمة ومتوازنة لتعزيز موقعه الاقتصادي وتحسين إطار عيش ساكنته مع الحفاظ على منظومته البيئية، حرصت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان خلال سنة 2017 وذلك إلى جانب باقي المتدخلين على مواكبة إنجاز هذا البرنامج والإسهام فيه لتجسيده على أرض الواقع.

الانتهاء من إعداد دراسة مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى وضواحيها



تنزيلا لمقتضيات القانون رقم 12-90 المتعلق بالتعمير و سعيا لإرساء أسس الحكامة الجيدة و سيرا في مواكبة المشاريع الكبرى المهيكلة ذات الإثشعاع الوطني و نخص بالذكر مشروع الميناء الأطلسي والمنطقة الصناعية الحرة والخط الفائق السرعة والقطب الحضري الجديد لسيدي يحيى الغرب، تم إعطاء الانطلاقة لمشروع مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى وضواحيها، ليضم مجال الدراسة 12 جماعة ترابية من بينها 3 جماعات ذات طابع حضري و 9 جماعات ذات طابع قروي. ويعتبر المخطط وثيقة إستراتيجية ذات رؤية شمولية تهدف إلى تحسين وتوزيع وتديبير الثروات وإلى تقليص الفروقات الاجتماعية بين الجماعات المعنية وتمكينها من الإقلاع المنشود في طور التنمية المستدامة وكذا خلق توازنات تمكن الجماعات من الاستفادة من ثمار المشاريع الكبرى وذلك في أفق 25 سنة المقبلة. وتجدر الإشارة إلى أن المشروع استوفى جميع المراحل القانونية وتمت المصادقة عليه من طرف اللجنة المركزية المنعقدة بتاريخ 04 غشت 2015 وبعدها اللجنة المحلية المنعقدة بتاريخ 31 دجنبر 2015؛ وأخيرا مرحلة مداولات المجالس قبل أن تتم

التوجهات الكبرى لمخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى وضواحيه

إحالاته على المصادقة بعد دراسة الملاحظات المنبثقة عن المجالس المنتخبة والبت فيها من طرف اللجنة المختصة بتاريخ 22 فبراير 2017.



مجال دراسة مخطط توجيه التهينة العمرانية للقطيرة الكبرى وضواحيها

إعطاء الانطلاقة لدراسة إعداد أول تصميم تهيئة لمدينة سيدي سليمان

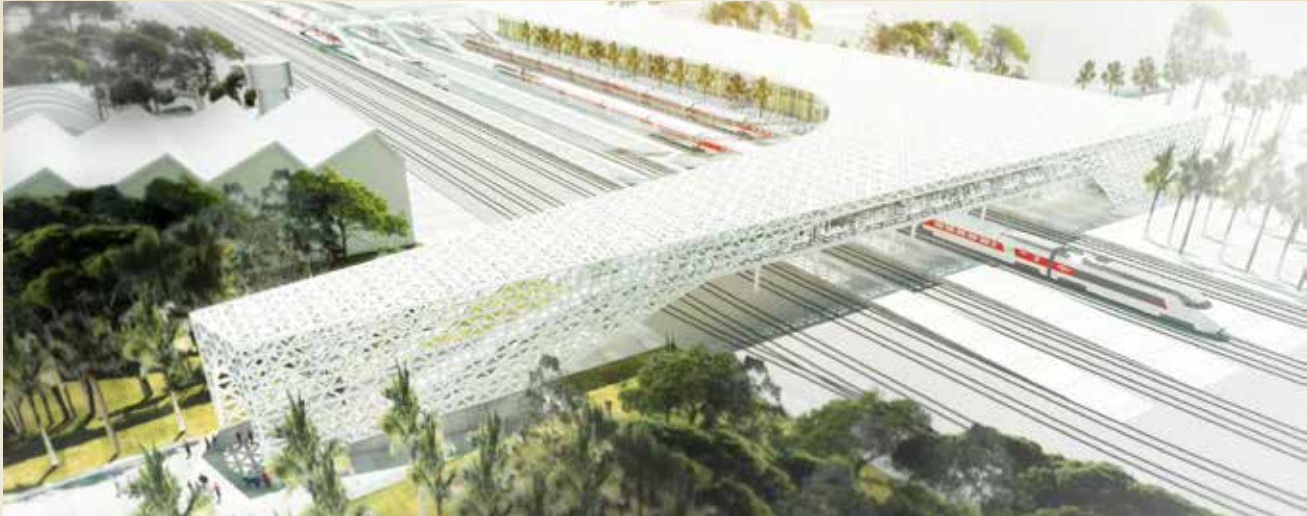
في إطار الاضطلاع بمهامها الأساسية والتمثلة في تغطية كافة المراكز الحضرية لمجال تدخلها بدراسات بوتائق التعمير، قامت مصالح الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان واعتمادا على إمكانياتها الذاتية بإعادة صياغة وإعداد مشروع أول تصميم تهيئة لمدينة سيدي سليمان؛ حيث تم التداول بخصوص مناقشة مضامين مختلف صيغه من خلال عدة اجتماعات تشاورية، قبل إحالته على أنظار اللجنة التقنية المحلية والتي انعقدت بتاريخ 04 أبريل 2017 بعمالة إقليم سيدي سليمان، ليتم فتح البحث العمومي بشأنه خلال الفترة الممتدة ما بين 2017/05/22 إلى 2017/06/21 وعرضه على أنظار المجلس الجماعي بتاريخ 10 غشت 2017 .



مشروع تصميم التهيئة لمدينة سيدي سليمان

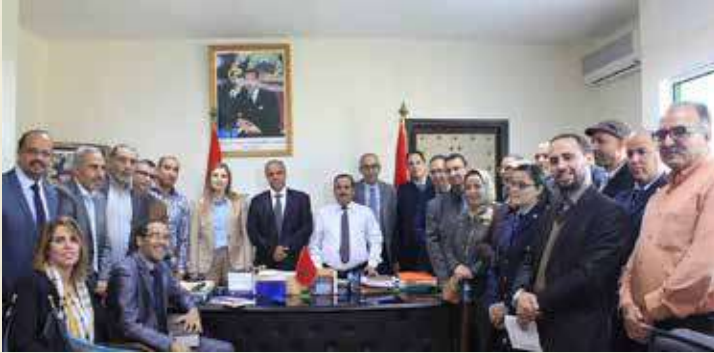
مواكبة دراسة تصميم التهيئة القطاعي للمنطقة المحيطة بمحطة الخط الفائق السرعة بالقنيطرة

في إطار تكيف الاحتياجات المستقبلية لمجال الدراسة فيما يخص قطاع النقل السككي، تم إعطاء الانطلاقة لورش طموح يعتبر الأكبر في إفريقيا للربط بين قطبي الاقتصاد طنجة والدار البيضاء بواسطة خط سككي فائق السرعة. وتفعيلا للاتفاقية الموقعة بين مختلف الأطراف المعنية، تضطلع الوكالة الحضرية بتتبع الدراسة الخاصة بإنجاز تصميم تهيئة قطاعي للمنطقة المحيطة بمحطة القطار الجديدة للقنيطرة. وتروم هذه الدراسة التي تهم منطقة تمتد على ما يقارب 85 هكتارا إلى إعطاء تصور مندمج يضمن تنوع الوظائف والجودة المعمارية والمشهدية العالية وكذا التوافق والتكامل مع مختلف الأقطاب الحضرية والقطاعية للقنيطرة الكبرى.



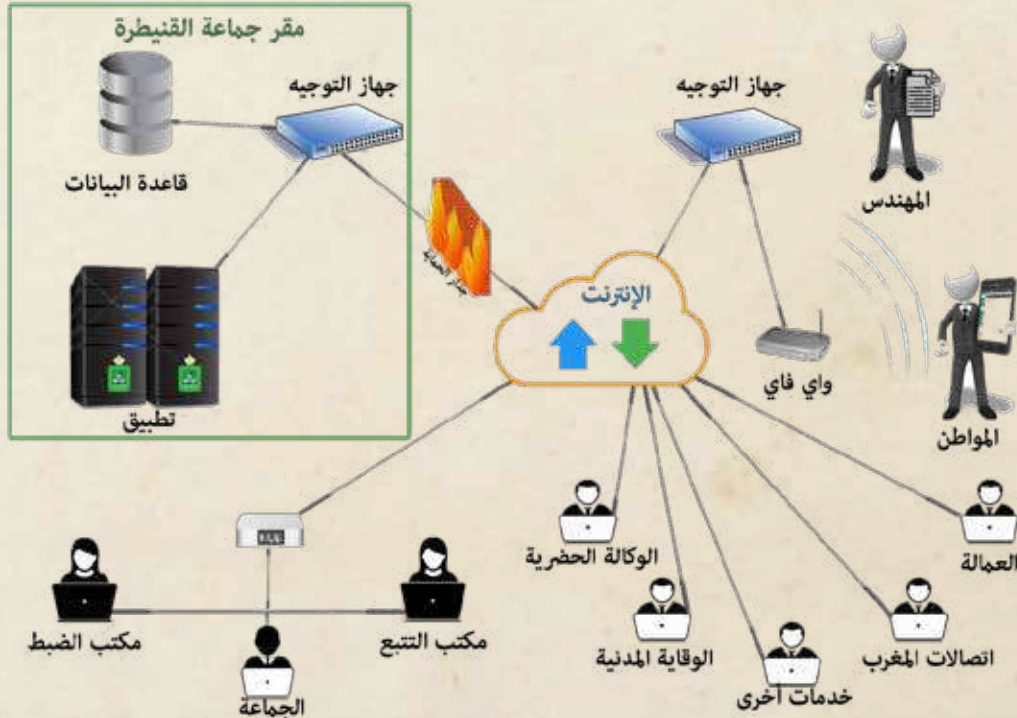
افتتاح الشباك الوحيد للترخيص في ميدان التعمير بمدينة سوق أربعاء الغرب

و في سياق تفعيل مقتضيات الضابط العام للبناء الرامية إلى تحسين وتبسيط مساطر الترخيص في مجال التعمير، تم بتاريخ 09 نونبر 2017 إعطاء انطلاقة الشباك الوحيد للترخيص في مجال التعمير على مستوى مدينة سوق أربعاء الغرب. ويمكن هذا الإجراء من التوفر على مرفق إداري يشكل المخاطب الوحيد لأصحاب الشأن يعنى بتوجيههم وإرشادهم وكذا بتتبع مسار مختلف الطلبات والمشاريع ابتداء من إيداعها إلى غاية الحصول على الرخص والأذن و من ثمة تجويد المرفق العمومي الجماعي في هذا المجال وذلك باعتبار الشباك الوحيد قيمة مضافة على مستوى هذه المدينة التي تعرف دينامية ديمغرافية وحضرية متنامية. و مما لا شك فيه سيكون للشباك الوحيد أيضا وقع كبير على تحسين وتبسيط مساطر الترخيص في مجال التعمير وتقريب الإدارة من المواطن؛ بحيث سينعكس الأمر إيجابا على الحياة اليومية للمواطن وللمقولة و بالتالي تحسين مناخ الأعمال وإنعاش الاستثمار. هذا وقد قامت لجنة دراسة المشاريع بالبت في عدد من الملفات التي تم إيداعها في نفس اليوم بالشباك الوحيد المحدث على مستوى جماعة سوق أربعاء الغرب.



إطلاق منظومة التدبير اللامادي لمساطر الترخيص بجماعة القنيطرة

في إطار تنفيذ التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده والمتعلقة بتحديث الإدارة المغربية، ومساهمة منها في تحسين مناخ الاستثمار المرتبط بقطاع التعمير والبناء، وبهدف مواكبة الدينامية العمرانية التي تعرفها مدينة القنيطرة، سهرت الوكالة الحضرية على مواكبة الجماعة الترابية للقنيطرة قصد إطلاق المنظومة المعلوماتية المتعلقة بالتدبير اللامادي للمساطر على مستوى الشباك الوحيد للترخيص في مجال التعمير وذلك في سياق تشاركي مع مصالح عمالة إقليم القنيطرة وكذا المجلس الجهوي لهيئة المهندسين المعماريين.



توقيع مذكرة تفاهم حول تهيئة فضاء المنطقة الرطبة لمرجة الفوارات بجماعة القنيطرة



استحضارا للتوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده القاضي بإعداد مخططات تنمية مندمجة ومستدامة، تراعي مبادئ التخطيط الاستراتيجي المحكم، وفق رؤية تنمية ذات أبعاد جهوية تستند على مبادئ الشراكة والتشاركية وتهدف إلى تطوير النسيج الحضري بشكله المتناسق والمتوازن، والارتقاء به إلى مستوى تطلعات الساكنة تبعا للتوجهات الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة 2016-2030.

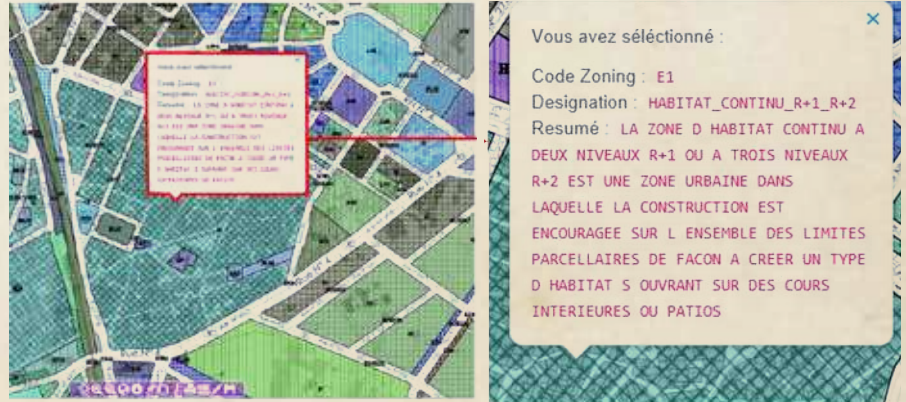
ومراعاة لأهمية اعتماد تخطيط حضري مستدام، وقعت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان بتاريخ فاتح فبراير 2018 مذكرة تفاهم حول تهيئة فضاء المنطقة الرطبة لمرجة الفوارات بجماعة القنيطرة إلى جانب عمالة إقليم القنيطرة والمجلس الإقليمي للقنيطرة وجماعة القنيطرة وجامعة ابن طفيل ووكالة الحوض المائي لسبو والوكالة الجماعية المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء والتطهير السائل بالقنيطرة وكتابة الدولة لدى وزير الطاقة والمعادن والتنمية المستدامة المكلفة بالتنمية المستدامة والندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر.

وتهدف هذه المذكرة إلى ضرورة دمج مرجة الفوارات، التي تم تصنيفها مؤخرا ضمن اللائحة الدولية للمناطق الرطبة رامسار، في التهيئة الحضرية لمدينة القنيطرة وفق مبادئ التنمية المستدامة، التي تأخذ بعين الاعتبار الخدمات البيئية التي تقدمها واحترام إمداداتها المائية وضرورة تثمينها كفضاء انتقالي بين البيئتين الحضرية والطبيعية بشكل يراعي و يدعم استمرارية المجال الطبيعي.



نشر وتعميم وثائق التعمير عبر الانترنت

في إطار تيسير الولوج إلى المعلومة ووضعها رهن إشارة كافة المواطنين والمهنيين وأصحاب القرار وتمكينهم من الاطلاع على التخصيصات التعميرية للعقارات عن بعد، عملت الوكالة الحضرية خلال سنة 2016، في مرحلة أولى، على نشر ثلاث وثائق تعمير مصادق عليها تهم ثلاثا من أهم المراكز الحضرية بمجال تدخلها (مدن القنيطرة وسيدي قاسم وسوق الأربعاء الغرب) ببوابتها الالكترونية على الانترنت. وخلال شهر يوليوز لسنة 2017، أعطت الوكالة الحضرية الانطلاقة لمشروع تعميم هذه العملية لتشمل جميع وثائق التعمير المصادق عليها (32 تصميم تهيئة و4 مخططات لتوجيه التهيئة العمرانية) وتلك التي هي في طور المصادقة (7 تصميم تهيئة و 1 مخطط توجيه التهيئة العمرانية)، حيث من المرتقب الشروع في نشر هذه الوثائق على الإنترنت خلال النصف الأول من سنة 2018.



برسم سنة 2017

حصيلة برنامج العمل

التخطيط الحضري و التنمية المجالية

KENITRA - La Poste

TELEGRAPHES POSTES TELEPHONES



التأهيل العمراني: مساهمة متطلبات الحكامة الترابية

دراسات استشارية في طور التنفيذ

تتوفر الوكالة الحضرية على 5 دراسات استشارية منجزة قابلة للتنفيذ من شأنها توفير المرجعية اللازمة للتأهيل العمراني والمعماري والمشهدي لمدن ومراكز مجال تدخلها وتخص كلا من :

اسم الوثيقة	مكتب الدراسات المكلف	تاريخ إنهاء الدراسة
التصميم الأخضر لمدينة القنيطرة	توفيق التفيفي	فبراير 2015
الهندسة المعمارية الجهوية لجهة الغرب-الشراردة-بي حسن	عبد الجليل الدويبي	أكتوبر 2017
المشروع الحضري لمدينة سيدي قاسم	خالد نبيل	فبراير 2015
دراسة تأهيل قطاع الملاح بالقنيطرة	نبيل الرحموني	ماي 2014
دراسة قابلية التعمير لمنطقة الفوارات	المختبر العمومي للدراسات والتجارب LPEE	مارس 2014
تحديد وترابية المراكز القروية الناشئة بجهة الغرب-الشراردة-بي حسن	Groupement Marsult Info et Auditoriaum consult	يونيو 2014

وتشكل هذه الدراسات أدوات فعالة في التخطيط الاستراتيجي والتنظيم المجالي، حيث تضع بين يدي متخذي القرار وسيلة ناجعة لمباشرة السياسات الترابية اللازمة وبالتالي النهوض بالمدن والمراكز القروية المعنية.



دراسات خصوصية

دراسات في طور الإعداد

في إطار مواكبة الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان لتنمية مجال نفوذها الترابي والمحافظة على الموروث الثقافي والعمراني والبيئي بالمنطقة، باشرت الوكالة الحضرية برسم سنة 2017، إتمام الدراسات الآتية :

• دراسات ذات بعد بيئي

إيماناً منها بالخصوصية الإيكولوجية والبيئية التي يتميز بها مجموع تراب تدخلها، أولت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان اهتماماً كبيراً بالجانب البيئي عبر إدماج مبادئ الاستدامة في إعداد الدراسات التعميرية والعملياتية، حيث عملت خلال سنة 2017 على مواصلة المراحل المتعلقة بدراسيتين قطاعيتين تهدفان إلى رد الاعتبار لمنطقتين تكتسبان أهمية خاصة من الناحية البيئية والإيكولوجية. ويتعلق الأمر بـ :

1- دراسة تهيئة ضفاف المرجة الزرقاء بمركز مولاي بوسلهام

- **مرحلة الدراسة :** المرحلة الثانية (ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري بمركز مولاي بوسلهام) اقترحت الدراسة تعزيز مؤهلات الجذب السياحي لمركز مولاي بوسلهام جراء ما يعرفه من دينامية كبيرة خصوصاً في فصل الصيف، بتهيئة ضفاف هذه البحيرة بطريقة تمكن من الحفاظ على النظام الإيكولوجي للموقع والحد من التلوث الناجم عن الأنشطة والممارسات البشرية التي تعرفها المنطقة. هذا بالإضافة إلى اقتراح ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمركز مولاي بوسلهام، بهدف الرقي به كمحطة سياحية بالإقليم لتحسين منظر فضاءاته العمومية وخلق انسجام وتناغم بين أحيائه والمجالات الطبيعية المحيطة به : **المحمية والغابة والشاطئ.**

التأهيل العمراني: مساهمة متطلبات الحكامة الترابية

2- دراسة تهيئة ضفاف وادي بهت بمدينة سيدي سليمان

قامت الوكالة الحضرية بإعداد مقترح تهيئة ضفاف وادي بهت بمدينة سيدي سليمان. ويهدف هذا المقترح بالأساس إلى دمج هذه الضفاف في النسيج الحضري للمدينة، حتى تشكل نقطة التحام بين ضفتيها الغربية والشرقية من خلال برمجة مجموعة من المرافق السوسيو-ثقافية والفضاءات العمومية من ساحة ومناطق خضراء ومسار للمشاة.

3- الدراسات المتعلقة بتدبير المخاطر

في سياق البرنامج الوطني للتدبير المندمج للمخاطر الطبيعية والذي تسهر عليه وزارة الداخلية بشراكة مع البنك الدولي، تم توقيع اتفاقتي شراكة ما بين

الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان ووزارة الداخلية. الأولى بتاريخ 28 يوليوز 2017 و تتعلق بإعداد دراسة القابلية للتعمير لمجال تهيئة مركز جماعة دار بلعمري (إقليم سيدي سليمان) و الثانية بتاريخ 07 شتنبر 2017 و تهم إعداد دراسة القابلية لتعمير للمنطقة المخصصة لمشروع المدينة الإيكولوجية بمدينة القنيطرة (إقليم القنيطرة).

وتتدرج هاتين الاتفاقيتين في سياق الإعلان عن المشاريع لسنة 2016-2017 المفتوح في وجه الجماعات الترابية والمؤسسات العمومية من أجل الاستفادة من تمويل الصندوق الوطني للبرنامج المذكور والتمويل من طرف البنك الدولي. وللإشارة، فقد تم الإعلان عن طلبات العروض بالنسبة لهاتين الدراستين بتاريخ 20/09/2017 وعلى إثر اجتماع لجنة فتح الأظرفة بتاريخ 19/10/2017، تم الإعلان عنهما دون جدوى وسيتم الإعلان من جديد عن طلبات العروض بالنسبة لهاتين الدراستين.



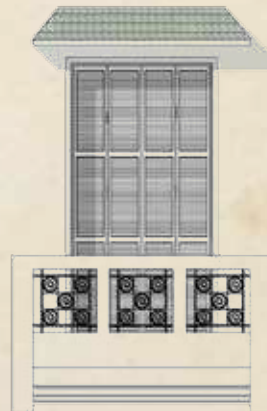
• دراسات موائيق الهندسة المعمارية

تعتبر هذه الدراسات آلية من آليات الرقي بالمشهد الحضري والمعماري لمدينة القنيطرة والمهدية وسيدي قاسم وسيدي سليمان وسوق الأربعاء الغرب، ذلك أن التطور الذي تعرفه هذه المدن يقتضي وضع إطار توجيهي لتحقيق تجانس وانسجام الإطار العمراني والمعماري بها؛ وبالتالي فإن تنفيذ مقتضيات هاته الدراسات، باعتبارها وثيقة مرجعية تتأسس على خلاصات التشخيص التشاركي بين جميع الفرقاء والمهتمين بالتراث المعماري، يعتبر ضرورة ملحة.

1- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمدينة القنيطرة

مرحلة الدراسة : المرحلة الأخيرة (الصيغ النهائية للميثاق)

اقترحت الدراسة تجويد المشهد الحضري والمعماري للمدينة بإعطائها الإشعاع والصورة التي تستحقها وكذا الحفاظ على تراثها المعماري وإرثها الثقافي.



2- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمدينة المهديّة

مرحلة الدراسة : المرحلة الثالثة (الصيغ النهائية للميثاق)

في هذا الباب ، اقترحت الدراسة تأهيلا معماريا وحضريا للواجهة البحرية للمدينة باعتبارها مدينة سياحية بامتياز على الصعيد الجهوي وكذا الحفاظ على الموروث الثقافي بها (قصة مولاي إسماعيل).



3- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمدينة سيدي سليمان

مرحلة الدراسة : المرحلة الثالثة (الصيغ النهائية للميثاق).

بهذا الخصوص، اقترحت الدراسة تهيئة وتعزيز الحزام الأخضر للمدينة وكذا إدماج المكونات المجالية للمدينة في المشهد الحضري في إطار تدبير معقلن لما يعرفه نسيجها من تطور سريع.



التأهيل العمراني: مساهمة متطلبات الحكامة الترابية

4- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمدينة سيدي قاسم

مرحلة الدراسة : المرحلة الثالثة (الصيغ النهائية للميثاق)

اقترحت الدراسة إدماج البنيات والمرافق العمومية في المشهد الحضري وتأمين التراث المعماري والعمراني الذي يميز المدينة منذ عهد الحماية ومواكبة التطور العمراني والمعماري الحديث.



5- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمدينة سوق الأربعاء

مرحلة الدراسة : المرحلة الأولى (التقرير التشخيصي والتحليلي والاقتراحات)

تخص هذه الوثيقة مجموعة من المواصفات المعمارية في ميدان البناء والترميم والتجديد والتهيئة وذلك في إطار متجانس يحترم مقومات التراث المعماري المبني للمنطقة.

• دراسات التأهيل الحضري وإعادة الهيكلة

تولي الوكالة الحضرية اهتماما كبيرا للأبنية غير المنظمة والأحياء الناقصة التجهيز، فبرسم سنة 2017 قامت المؤسسة بمجموعة من الدراسات المتعلقة بالتأهيل الحضري وإعادة الهيكلة وذلك للرفي جودة المشهد الحضري وتحقيق تنمية سوسيو-اقتصادية لهذه المجالات.

التأهيل العمراني: مساهمة لمتطلبات الحكامة الترابية

1- دراسة تهيئة المحاور الكبرى لمركز سيدي الطيبي وقطاع عين السبع المخاليف بمدينة القنيطرة

يتم حاليا إنجاز المرحلة الأولى من الدراسة، والتي تهدف إلى تنظيم عقلائي ومتناسق للمجالين وذلك بتهيئة البنية الطرقية بالقطاعين والإجابة على الاختلالات التي يعانيان منها وكذا الرفع من جاذبيتهما واستقطابهما.



2- دراسات إعادة الهيكلة بمجال نفوذ الوكالة الحضرية

قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 بعملية تتبع دراسات إعادة الهيكلة خاصة أو مدمجة في إطار وثائق التعمير. حيث عملت على إعطاء الانطلاقة وإنهاء إعداد دراسات لإعادة الهيكلة، همت 20 قطاعا خصت 11 جماعة تابعة للأقاليم الثلاثة على مساحة إجمالية تقدر بحوالي 863 هكتار.

الإقليم	الدراسة	مكتب الدراسات المكلف	وضعية تقدم الدراسة
القطيطة	قطاعات كريس واولاد بن سبع واولاد حماد التابعة لمدينة سوق الأربعاء الغرب	عامل توفيق	تقرير المرحلة 2 مصادق عليه
	قطاع الدشرة التابعة لجماعة لالة ميمونة	رشيد محفظ	تقرير المرحلة 2 مصادق عليه
	قطاعات عزيب صوديا النجاجة اولاد الرياحي اولاد بوعياد بجماعة سوق الثلاثاء الغرب	الوكالة الحضرية	تصميم التهيئة مصادق عليه
	قطاعات بقباقة وعبسلامية والمسجد بمركز جماعة عرباوة،	عمر الإدريسي	انطلاقة الدراسة
	قطاع الظهور الكبار بجماعة اولاد سلامة	عمر الإدريسي	انطلاقة الدراسة
سيدي سليمان	قطاع أولاد مالك بجماعة سيدي سليمان	الوكالة الحضرية	قيد الدراسة
	قطاع مركز دار بلعامري	الوكالة الحضرية	قيد انطلاق الدراسة
	قطاعات اولاد جلول و الجديات وبوطات بجماعة اولاد حسين	الوكالة الحضرية	التصاميم الهيكلية مصادق عليها
سيدي قاسم	قطاعي الحبارة تافراوت والحبارة القاضي ببلدية حد كورت	الوكالة الحضرية	قيد الدراسة
	قطاع سلاطنة بمركز جماعة زيرارة	الوكالة الحضرية	قيد الدراسة
	قطاع اولاد الضريد بجماعة الشبانات	الوكالة الحضرية	قيد الدراسة

(*): يتم إنجاز هاته الدراسات بالاعتماد على الإمكانيات الذاتية للوكالة الحضرية

المساهمة في تتبع الدراسات الخاصة إلى جانب المتدخلين المعنيين

1- دراسات التأثير على البيئة

ساهمت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان، مراعاة لمبادئ الاستدامة، في دراسة 41 مشروعاً في إطار اللجنتين الوطنية والجهوية للتأثير على البيئة. وقد هم 30% منها إحداهن وحدات صناعية و17% تهم التطهير السائل و10% المشاريع الخاصة بالتنقيب على الغاز في حين أن 36% منها خصت إحداهن مقالع لم تتم الموافقة عليها اعتباراً لتمرکزها في مناطق ذات حساسية بيئية عالية (غابة، كثبان رملية، مدار سقوي...)

2- الدراسة المتعلقة بإنجاز مخطط التنقل الحضري لمدينة القنيطرة

في إطار الجهود المبذولة من أجل تحسين وضعية التنقل الحضري بمدينة القنيطرة و ضاحتها، ساهمت مصالح الوكالة الحضرية في تتبع الدراسة المتعلقة بإنجاز مخطط التنقل الحضري للمدينة و الذي يهدف إلى اقتراح صيغ للحد من المشاكل التي يطرحها التنقل الحضري نتيجة التوسع المستمر لنسيجها العمراني. و يهدف خلق توازن بين التنقل الحضري و التخطيط العمراني بالمدينة، تسهر مصالح الوكالة الحضرية على إدراج كافة التوجهات المنبثقة عن هذا المخطط في إطار تصميم تهيئة مدينة القنيطرة حالياً الموجود قيد الدراسة.

3- الدراسات المتعلقة بالتطهير السائل

بخصوص المشاريع الرامية إلى تنمية العالم القروي و المندرجة في إطار المخطط الإستراتيجي للتنمية المندمجة، قامت مصالح هذه الوكالة خلال سنة 2017 بتتبع الدراسات المتعلقة بالتطهير السائل لعدد من المراكز القروية (للا ميمونة، عرباوة و سيدي علال التازي). و يتمثل دور الوكالة الحضرية في هذا الشأن في دراسة كافة الحلول المقترحة و تقديم التوصيات التقنية و ذلك تماشياً مع تصاميم التهيئة التي تهم المناطق المعنية. كما تعطى الأولوية للجانب البيئي و المحافظة على المناطق ذات الأهمية الإيكولوجية.

معدل التغطية بدراسات وثائق التعمير



يشكل تعميم تغطية تراب مجال تدخل الوكالة الحضرية بدراسات وثائق التعمير أحد الأهداف المركزية لبرامج عملها بالنظر لأهمية هذه الوثائق و مرجعيتها في إرساء مبادئ تنمية مستدامة ومتوازنة على المستوى المجالي والاقتصادي والاجتماعي وكذا البيئي . وقد تحسنت نسبة هذه التغطية خلال سنة 2017 مقارنة مع السنوات المنفرطة حيث وصلت نسبة التغطية إلى 86 % منها 100 % بالنسبة بالوسط الحضري و 84 % بالنسبة للمراكز القروية موزعة حسب الأقاليم الثلاثة حسب الرسم البياني.

تتبع دراسات وثائق التعمير

تصاميم تمت المصادقة عليها

قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 بتتبع مراحل إعداد والمصادقة على 25 وثيقة. وقد جاءت حصيلة تحقيق النتائج على مستوى كل إقليم على الشكل التالي :

مكتب الدراسات المكلف	نوعية الوثيقة التعميرية	الإقليم
Ayesa	مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى (*)	القنيطرة
شكري بئينة	تصميم تهيئة مركز الدلالة بجماعة مولاي بوسلهام	
Ayesa	مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى (*)	سيدي سليمان
الموارد الذاتية للوكالة الحضرية	تصميم تهيئة مركز سيدي عبد العزيز بجماعة أولاد حسين	
الموارد الذاتية للوكالة الحضرية	المصادقة على تصميم تهيئة مركز جماعة الحوافات	سيدي قاسم
رشيد محفض	المصادقة على تصميم تهيئة مركز الخنيشات	

(*) تمت إحالته على المصالح المركزية للوزارة بهدف المصادقة

التخطيط الحضري : نمو تعميم التغطية بدراسات وثائق التعمير

تصاميم تمت المصادقة عليها

وهنا وجبت الإشارة إلى تأجيل إحالة تصميم تهيئة مركز مولاي بوسلهام على المصادقة بالرغم من استيفائه مسطرة البحث العمومي و مداولات المجلس وذلك للتمكن من إدراج الرؤية الجديدة لتنمية المركز والتي يتم التداول بشأنها بين الفاعلين المعنيين.

تصميم تهيئة مركز سيدي عبد العزيز بجماعة اولاد حسين



تصميم تهيئة مركز الدلالة بجماعة مولاي بوسلهام



تصميم تهيئة مركز جماعة الحوافات



تصميم تهيئة مركز الخنيشات



التخطيط الحضري : نمو تعميم التغطية بدراسات وثائق التعمير

تصاميم في مرحلة البحث العنفي ومداولات المجلس

تقدم الدراسة	مكتب الدراسات المكلف	نوعية الوثيقة التعميرية	الإقليم
مرحلة المصادقة	AYESA	تصميم تهيئة بلدية المهديّة ؛	القنيطرة
	رشيد محفض	تصميم تهيئة مركز لالة ميمونة	
	رشيد محفض	تصميم تهيئة مركز سيدي علال التازي	
	الموارد الذاتية للوكالة الحضرية	تصميم تهيئة مركز أحد اولاد جلول بجماعة بنمنصور	
	إدريس جميل	تصميم تهيئة مركز مصباح الرويف بجماعة البحارة اولاد عياد	سيدي سليمان
	الموارد الذاتية للوكالة الحضرية	تصميم تهيئة مدينة سيدي سليمان	
	عمر الإدريسي	تصميم تهيئة مركز دار بلعامري	

تصاميم في مرحلة اللجنة التقنية المحلية

تقدم الدراسة	مكتب الدراسات المكلف	نوعية الوثيقة التعميرية	الإقليم
تصاميم في مرحلة اللجنة التقنية المحلية	AYESA	تصميم تهيئة القنيطرة-الشليحات	القنيطرة
		تصميم تهيئة مركز سيدي الطيبي	
		تصميم تهيئة مركز أولاد بورحمة (جماعة عامر السفلية)	
		تصميم تهيئة مركز المكنن	
		تصميم تهيئة مركز سيدي عياش (جماعة أولاد سلامة)	
	رشيد محفض	تصميم تهيئة بلدية حد كورت	سيدي قاسم
رشيد محفض	تصميم تهيئة بلدية دار الكداري		

تصاميم في طور الدراسة

الإقليم	نوعية الوثيقة التعميرية	مكتب الدراسات المكلف	تقدم الدراسة
القنيطرة	تصميم تهيئة مركز عين عريس	رشيد محفض	تقرير التشخيص الترابي
	تصميم تهيئة مركز تهيئة مركز كتامة بجماعة وادي المخازن	رشيد محفض	تقرير التشخيص الترابي

وثائق تعميم جديدة

تم الشروع في دراسة إعداد تصميم تهيئة مركز جماعة الصفصاف؛ بالإضافة إلى مواكبة المصالح المركزية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة لدراسة إعداد مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقطين الحضريين سيدي قاسم وسيدي سليمان التي أعطيت انطلاقها بتاريخ 2017/10/02.

التغطية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية

عملت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 على مواصلة إنجاز التصاميم الإرجاعية (restitution) لمراكز الجماعات الترابية لكل من سيدي محمد بنمنصور، المناصرة (مركزي الصبيح والعنابسة)، سيدي بوبكر الحاج، بإقليم القنيطرة، و كذا لمراكز الجماعات الترابية لكل من صفصاف، سلفات وسيدي عزوز(مركز عزيز الشراذي) بإقليم سيدي قاسم ومركز للايطو بالجماعة الترابية القصبية بإقليم سيدي سليمان على مساحة 1854 هكتار. كما واکبت الوكالة الحضرية الجماعات الترابية في الأشغال الطبوغرافية المختلفة وبالأخص تلك التي يكون الغاية منها إنجاز أشغال إعادة الهيكلة. و نذكر منها :

- إنهاء الأشغال الطبوغرافية والبحوث العقارية الخاصة بدواوير الهماسيس و أولاد شكور بالجماعة الترابية أولاد سلامة؛
- إنهاء الأشغال الطبوغرافية الخاصة بقطاع أولاد مالك بمدينة سيدي سليمان؛

التخطيط الحضري : نمو تعميم التغطية بدراسات وثائق التعمير



سد وادي المخازن

- إتمام الأشغال الطبوغرافية والبحوث العقارية الخاصة بمركز دار بلعامري وأولاد عبد الصادق بالجماعة الترابية دار بلعامري؛
- تحيين الأشغال الطبوغرافية الخاصة بالقرية الرتببية و القرية المرضية بالجماعة الترابية الحوافات؛
- مواصلة مراقبة الأشغال الطبوغرافية والبحوث العقارية الخاصة بقطاعي البطابطة وبنبي كمره بالجماعة الترابية دار الكداري؛

كما قامت الوكالة الحضرية بمواكبة الجماعة الترابية لمولاي بوسلهام لإعطاء الانطلاقة للأشغال الطبوغرافية والبحوث العقارية الخاصة بأحياء الزاوية والرياح والدلالة.

سياسة القرب و تشجيع الإستثمار



المشاريع المدروسة خلال سنة 2017:

تميزت أنشطة التدبير الحضري خلال سنة 2017 بدراسة ما مجموعه 7952 ملف طلب ترخيص، حظي منها 7170 مشروع بالموافقة أي بنسبة 90%. وتتوزع هذه الملفات على الشكل التالي :

المشاريع	الرأي الموافق	الرأي غير الموافق	ملفات مفتوحة	نسبة الرأي الموافق	المجموع
المشاريع الصغرى	6784	434	32	94 بالمائة	7250
المشاريع الكبرى	386	218	98	55 بالمائة	702
المجموع	7170	652	130	90 بالمائة	7952

مقارنة مع حصيلة سنة 2016 والتي عرفت دراسة 7990 مشروعا، يلاحظ خلال سنة 2017 استقرار العدد الإجمالي للملفات التي تمت دراستها سواء من طرف لجان الشباك الوحيد لرخص التعمير أو اللجان الإقليمية للتعمير. وتمثل المشاريع الصغرى 91% من مجموع المشاريع المدروسة، علما أن نسبة الموافقة عليها بلغت نسبة 94% من مجموع الملفات التي تمت دراستها في إطار هذه المسطرة.

المشاريع الصغرى:

برسم نفس الفترة، درست اللجن المختصة في إطار مسطرة المشاريع الصغرى، 7250 مشروعا منها:

- 6784 مشروعا حصل على الرأي الموافق أي بنسبة 94%
- 434 مشروعا حصل على الرأي غير الموافق بنسبة 6%

ويذكر إلى أن العديد من الملفات المرفوضة أو التي بقيت مفتوحة ستحظى بالموافقة بمجرد استيفائها للملاحظات أو استكمالها بالوثائق الضرورية.

توزيع المشاريع الصغرى المدروسة حسب الجماعات الحضرية والدوائر						
المجموع	ملفات مفتوحة أو تم إرجاء البت فيها	النسبة المئوية	الرأي غير الموافق	الرأي الموافق	الجماعات الترابية أو الدوائر	الإقليم
2668	-	% 97	91	2577	القنيطرة	القنيطرة
674	1	% 95	36	637	المهدية	
105	2	% 86	13	90	سوق الأريعاء الغرب	
760	4	% 94	41	715	دائرة أحواز القنيطرة	
49	-	% 80	10	39	دائرة بنمنصور	
85	3	% 85	10	72	دائرة لالة ميمونة	
18	-	% 83	3	15	دائرة سوق الأريعاء الغرب	
32	-	% 84	5	27	دائرة سوق الثلاثاء الغرب	
466	10	% 85	61	395	سيدي سليمان	
129	4	% 92	6	119	سيدي يحيى الغرب	
567	3	% 89	61	503	دائرة سيدي سليمان	
320	4	% 84	46	270	سيدي قاسم	سيدي قاسم
136	-	% 99	2	134	جرف الملح	
35	-	% 89	4	31	دار الكداري	
38	-	% 92	3	35	مشرع بلقاصيري	
23	-	% 87	3	20	حد كورت	
58	-	% 98	1	57	دائرة بهت	
242	-	% 99	2	240	دائرة الغرب بني مالك	
315	-	% 97	11	304	دائرة الشراردة	
498	1	% 95	22	475	دائرة ورغة	
32	-	% 91	3	29	دائرة تلال الغرب	
7250	32	% 94	434	6784	المجموع	

المشاريع الكبرى:

أما فيما يخص مسطرة المشاريع الكبرى، فقد درست اللجن المختصة 702 مشروعاً منها:

- 386 مشروعاً حصل على الرأي الموافق أي بنسبة 55 %
- 218 مشروعاً حصل على الرأي غير الموافق بنسبة 31 %
- 98 ملفاً بقي مفتوحاً أو تم إرجاء البت فيه بنسبة 14 % .

توزيع المشاريع الكبرى المدروسة حسب الجماعات الحضرية والدوائر						
الإقليم	الجماعات الترابية أو الدوائر	الرأي الموافق	النسبة المئوية	الرأي غير الموافق	ملفات مفتوحة أو تم إرجاء البت فيها	المجموع
القنيطرة	القنيطرة	227	61 %	111	32	370
	المهدية	11	58 %	8	-	19
	سوق الأربعاء الغرب	18	55 %	15	-	33
	دائرة أحواز القنيطرة	17	81 %	3	1	21
	دائرة بنمنصور	15	68 %	4	3	22
	دائرة لالة ميمونة	3	14 %	10	8	21
	دائرة سوق الأربعاء الغرب	3	38 %	4	1	8
	دائرة سوق الثلاثاء الغرب	1	14 %	5	1	7
سيدي سليمان	سيدي سليمان	11	32 %	10	13	34
	سيدي يحيى الغرب	4	44 %	3	2	9
	دائرة سيدي سليمان	3	18 %	3	11	17
سيدي قاسم	سيدي قاسم	24	59 %	13	4	41
	حد كورت	2	50 %	2	-	4
	دار الكداري	1	50 %	1	-	2
	مشرع بلقصيري	3	27 %	3	5	11
	جرف الملحة	8	53 %	5	2	15
	دائرة بهت	4	80 %	1	-	5
	دائرة الغرب بني مالك	5	45 %	5	1	11
	دائرة الشراردة	8	53 %	3	4	15
	دائرة ورغة	10	43 %	4	9	23
دائرة تلال الغرب	8	57 %	5	1	14	
المجموع	386	55 %	218	98	702	

وتيرة إنتاج السكن:

يرتقب أن تفضي جميع المشاريع التي حصلت على موافقة مختلف اللجن المكلفة بدراسة طلبات البناء والتجزئات والمجموعات السكنية، إلى إنتاج أزيد من 13.500 وحدة سكنية إضافية و هو ما سيساهم في الاستجابة لحاجيات المواطنين من مختلف أنواع السكن بالأقاليم الثلاثة.

إحداث شبابيك وحيدة جديدة، تكريس لسياسة القرب وسعي لتقليص آجال الترخيص

في إطار مواكبتها لارتفاع وتيرة البناء بكل من الجماعتين الترابيتين لسيدي الطيبي وسوق الأربعاء الغرب، وتطبيقا للقرار المشترك لوزير التعمير وإعداد التراب الوطني ووزير الداخلية رقم 2164.16 الصادر بتاريخ 12 يوليوز 2016 والذي عوض الملحق رقم 1 المرفق بالقرار المشترك رقم 3213.13 الصادر بتاريخ 14 نونبر 2013 المتعلق بإحداث الشباك الوحيد لرخص التعمير على مستوى الجماعات التي يفوق عدد سكانها 50.000 نسمة، واكبت الوكالة الحضرية عملية إحداث الشباك الوحيد لرخص التعمير على مستوى هاتين الجماعتين، واللذين مكننا من تكريس سياسة القرب في معالجة طلبات.

ففي 14 يونيو 2017 تم الشروع في دراسة طلبات البناء بالجماعة الترابية سيدي الطيبي في إطار الشباك الوحيد الذي تم إحداثه بمقر الجماعة، فيما تم افتتاح الشباك الوحيد بمدينة سوق الأربعاء الغرب يوم الخميس 09 نونبر 2017 وسط أجواء تفاؤلية بأهمية هذه الخطوة ومدى تأثيرها الايجابي على منهجية الترخيص بالمدينة.

دراسة طلبات الاستثناء في ميدان التعمير

في إطار الدورية الوزارية المشتركة الصادرة تحت عدد 31/10098 بتاريخ 06 يوليوز 2010 والمتعلقة بتحديد شروط استفادة المشاريع الاستثمارية من استثناءات في مجال التعمير، قامت اللجنة الجهوية للاستثناءات خلال سنة 2017، بدراسة 15 مشروعا استثماريا على صعيد الأقاليم الثلاثة التابعة لنفوذ الوكالة الحضرية، حصلت 7 منها على الرأي الموافق.

توزيع ملفات طلبات الاستثناء حسب الجماعات		
الجماعة الترابية	عدد الملفات	عدد المشاريع الحاصلة على الموافقة المبدئية
القنيطرة	8	2
المهدية	1	1
سيدي سليمان	1	1
عامر السفلية	2	1
قرية بن عودة	2	1
القصبية	1	1
المجموع	15	7

توزيع الملفات السبعة الحاصلة على الموافقة المبدئية حسب طبيعتها	
عدد الملفات	نوعية المشاريع
2	وحدات صناعية
2	مرافق عمومي
1	مرفق سياحي
1	تجزئة سكنية
1	مشروع سكني
07	المجموع

دراسة المشاريع الاستثمارية في إطار اللجنة الجهوية للاستثمار

في إطار اللجنة الجهوية للاستثمار، قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 بدراسة 44 مشروعاً حظي 18 منها بالموافقة المبدئية للجنة. وتمثل هذه المشاريع استثمارات تناهز 3600 مليون درهم والتي ستمكن من خلق 7200 منصب شغل.

توزيع ملفات طلبات الاستثناء حسب الأقاليم							
الإقليم	عدد الملفات	صنف الصناعة	صنف السكن	صنف الخدمات والمرافق	صنف السياحة والأنشطة	صنف الفلاحة	مشاريع حصلت على الموافقة المبدئية
القنيطرة	27	5	7	9	5	2	12
سيدي قاسم	9	3	0	6	0	-	5
سيدي سليمان	6	1	3	2	0	-	1
المجموع	42	9	10	17	5	2	18

الحصيلة الإجمالية لمراقبة أورش البناء المفتوحة

لقد تم خلال سنة 2017 القيام بـ 298 جولة للمراقبة، من طرف اللجان الإقليمية لليقظة واللجان الخاصة بالوكالة الحضرية، تمت خلالها معاينة 1072 مخالفة منها 1003 بإقليم القنيطرة و 54 بإقليم سيدي سليمان و 15 بإقليم سيدي قاسم.

الحصيلة الإجمالية للمخالفات المسجلة سواء في إطار مراقبة المطابقة أو اللجنة الإقليمية لليقظة		الإقليم
سنة 2017		
عدد المخالفات	عدد الجولات	
1003	266	القنيطرة
54	15	سيدي سليمان
15	17	سيدي قاسم
1072	298	المجموع

لجان المراقبة الخاصة بالوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان

في إطار المهام الموكولة لها بمقتضى الظهير الشريف 1.93.51 الصادر في 22 من ربيع الأول 1414 والموافق 10 شتنبر 1993 بمثابة قانون يتعلق بإحداث الوكالات الحضرية وكذا بمقتضى القانون 12.66 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في ميدان التعمير، تحرص الوكالة الحضرية على تغطية مجموع نفوذها الترابي، وبالأخص المناطق التي تعرف وتيرة بناء جد هامة بالمدن والتجمعات السكنية ذات الاستقطاب المرتفع وذلك فيما يخص مهام مراقبة وضبط المخالفات.

وعليه، فقد تم خلال سنة 2017 القيام بمجموعة من الجولات في إطار لجنة المراقبة الخاصة بالوكالة الحضرية من أجل ضبط مدى احترام المشاريع للتصاميم المرخصة وتحسيس أصحابها بأهمية تنفيذ المعايير التقنية والتعميرية الكفيلة بتوفير منتج جيد يرقى إلى ضمان مشهد عمراني منسجم ومتناسق وذلك بإخبار السلطات المعنية بالمخالفات المسجلة.

عدد المخالفات المسجلة حسب الإقليم في إطار مراقبة المطابقة		
سنة 2017		الإقليم
عدد المخالفات	عدد الجولات	
199	44	القنيطرة
39	14	سيدي سليمان
51	16	سيدي قاسم
253	74	المجموع

وقد وصل عدد الجولات التي قامت بها الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 بمجموع الأقاليم الثلاثة 74 جولة، وخلالها تم ضبط 253 مخالفة وإحالتها بعد ذلك عبر مراسلات على السلطات الإقليمية لاتخاذ الإجراءات الإدارية والقانونية في حق مرتكبيها. وقد تم توزيع عدد الجولات بناء على معايير مضبوطة تركز أساسا على نسبة الملفات المدروسة والرخص المسلمة في شأنها بكل جماعة ترابية على حدة.

الجن الإقليمية لليقظة

حرصا من الوكالة الحضرية القنيطرة - سيدي قاسم - سيدي سليمان على الرقي بمهام اللجان الإقليمية لليقظة، تم العمل على المساهمة الفعالة في إمدادها بالوسائل اللوجستكية والبشرية الضرورية والتنسيق مع المصالح الإقليمية المعنية في تحديد النقط السوداء والتكتلات السكنية التي يجب تكثيف عمليات المراقبة بها.

وقد وصل عدد الجولات خلال سنة 2017 بمجموع الأقاليم الثلاث 224 جولة، تمت خلالها ضبط 819 مخالفة وإحالتها بعد ذلك عبر مراسلات على السلطات الإقليمية لاتخاذ الإجراءات الإدارية والقانونية في حق مرتكبيها.

وللإشارة، فإن 411 مخالفة بناء من أصل 804 التي تم تسجيلها بإقليم القنيطرة، همت قطاعات أولاد بن اسبع، كريز، أولاد حماد، أولاد الدبة والسياح بمدينة سوق الأربعاء الغرب وذلك في إطار لجنة مختلطة عملت طوال ثلاث أسابيع متتالية.

عدد المخالفات المسجلة حسب الإقليم في إطار اللجنة الإقليمية لليقظة		
سنة 2017		الإقليم
عدد المخالفات	عدد الجولات	
804	222	القنيطرة
15	1	سيدي سليمان
-	1	سيدي قاسم
819	224	المجموع

الأنشطة القانونية و العقارية

تحديد الدواوير وتبسيط مساطر البناء بالوسط القروي

تبعاً لدورية وزير السكنى والتعمير وسياسة المدينة عدد 21536 بتاريخ 25 دجنبر 2012 بخصوص تبسيط مسطرة الترخيص بالبناء للسكن في العالم القروي والتي تنص على مجموعة من التدابير المتعين اتخاذها في إطار المقاربة الجديدة لتأطير التعمير والبناء في المجالات القروية، ومنها آلية تحديد مدارات الدواوير التي تعرف ضغطاً عمرانياً كبيراً، عملت مصالح الوكالة الحضرية على تحديد مجموعة من الدواوير وتوثيق ذلك في خرائط جوية مرفوقة بمقتضيات تنظيمية ملزمة تم الاتفاق بخصوصها مع جميع المتدخلين في عملية دراسة طلبات رخص البناء بالوسط القروي.

وقد مكنت هذه الخطوة وإن كانت في بدايتها، من تجاوز مجموعة من المعوقات التقنية التي طالما اعترضت عملية دراسة الملفات من طرف اللجنة الإقليمية للتعمير والتي ستمكن لا محالة من تحسين ظروف عيش الساكنة من خلال مساعدتها على إنجاز مساكنها وفق منهجية تراعي كذلك الرفع من المنتوج التعميري للتجمعات السكنية وإمكانية التحكم في توسعها وهيكلتها إن اقتضى الحال. وستعمل الوكالة الحضرية لاحقاً على تشجيع الجماعات الترابية القروية على الانخراط في مثل هذه المقاربات الشمولية لدراسة جميع مشاريع البناء بالعقارات أو المحطات السكنية التي تقل مساحتها عن الهكتار الواحد، عوض الاستمرار في القيام بالمعاينات الميدانية لكل طلب على حدة من طرف لجنة الاستثناءات المنصوص عليها بالمادة 35 من المرسوم التطبيقي للقانون 12-90 المتعلق بالتعمير.



الأنشطة القانونية و العقارية

وفي هذا الإطار ، قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 بتحديد ما مجموعه 138 دوارا موزعة كالتالي:

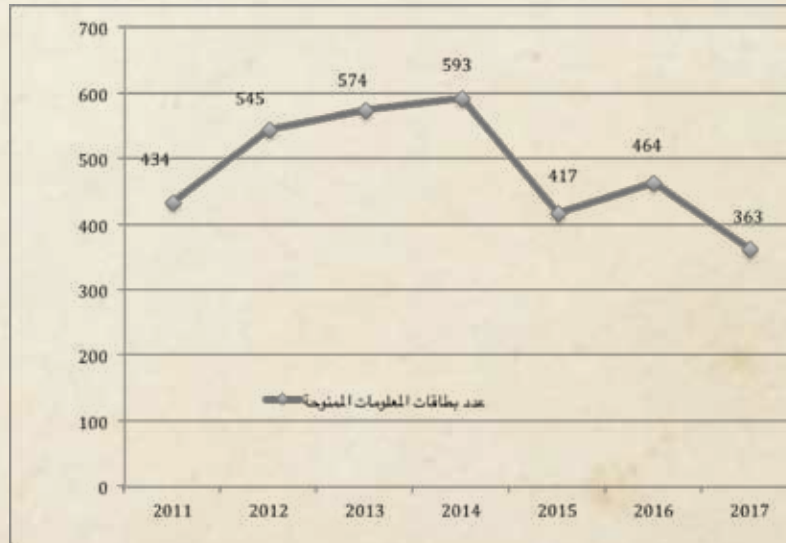
عدد الدواوير المصادق عليها	عدد الدواوير المحددة	الجماعة الترابية	الإقليم
-	20	عامر السفلية	القنيطرة
-	1	حدادة	
-	9	المناصرة	
-	5	سيدي محمد بن منصور	
18	18	بن منصور	
-	13	مكرن	
-	2	سوق الثلاثاء الغرب	
-	2	لالة ميمونة	
18	70	المجموع 1	
5	5	عامر الشمالية	
2	2	أزغار	
7	7	بومعيز	
6	6	دار بلعامري	
2	2	القصبية	
-	2	المساعدة	
4	4	أولاد بن حمادي	
9	9	أولاد حسين	
13	13	الصفافة	
48	50	المجموع 2	
5	5	سيدي محمد الشلح	سيدي قاسم
2	2	الخنيشات	
5	5	تاوغيات	
2	2	أولاد نوال	
4	4	لمرابيح	
18	18	المجموع 3	
84	138	المجموع الإجمالي	

الأنشطة القانونية و العقارية

مذكرة المعلومات التعميرية

تهدف مذكرة المعلومات التعميرية إلى تحديد التخصيص العمراني للعقارات، وتعد من أهم الوثائق الإدارية التي تمنحها الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان لكل طالب في أجل لا يتعدى 48 ساعة عمل احتراماً للقوانين المعمول بها من جهة، وكذا لمعايير منظومة الجودة الخاصة بالوكالة الحضرية.

نسبة التطور ما بين 2016 و2017	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الإقليم
-18%	260	316	268	349	419	369	303	القنيطرة
-29%	66	96	97	210	113	151	88	سيدي قاسم
-31%	37	52	52	34	42	25	43	سيدي سليمان
-22%	363	464	417	593	574	545	434	المجموع



الأنشطة القانونية و العقارية

نلاحظ من خلال ما سبق أنه تم تسجيل انخفاض يناهز 22 % بين سنتي 2016 و 2017 مع الإشارة أن هذه الوثيقة لم تعد ملزمة حين دراسة المشاريع وذلك بالرجوع إلى المرسوم عدد 2.13.424 صادر في 13 من رجب 1434 (24 ماي 2013) بالموافقة على ضابط البناء العام المحدد لشكل وشروط تسليم الرخص والوثائق المقررة بموجب النصوص التشريعية المتعلقة بالتعمير والتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات والنصوص الصادرة لتطبيقها.

وسعى من الوكالة الحضرية القنيطرة- سيدي قاسم- سيدي سليمان إلى الرفع من جودة خدماتها، فقد أصبح بإمكان المرتفقين وكذا مختلف الفرقاء دون الحاجة إلى التنقل، الاستفادة من الخدمات الرقمية المتمثلة في الخدمة الإلكترونية لمذكرة المعلومات التعميرية وذلك في إطار مواكبة البرنامج الحكومي لرقمنة الخدمات الإدارية و بالتالي التحول إلى الإدارة الإلكترونية تماشياً مع التوجيهات الملكية السامية بهذا الخصوص.

جدير بالذكر، أنه من خلال البوابة الإلكترونية للوكالة الحضرية القنيطرة- سيدي قاسم- سيدي سليمان (www.auks.ma)؛ أصبح بالإمكان وبطريقة مبسطة ايداع طلب مذكرة المعلومات التعميرية وكذا أداء الرسوم المستحقة.

وتهدف الوكالة الحضرية في هذا السياق إلى تحقيق النجاعة في التعامل مع طلبات المواطنين وتزويدهم بالمعلومات التعميرية المطلوبة في وقت قياسي و مواكبة المستجدات التكنولوجية الحالية، حيث تم الشروع في المعالجة الإلكترونية لطلبات مذكرة المعلومات التعميرية من خلال برنامج معلوماتي في هذا الخصوص.



الأنشطة القانونية و العقارية

دراسة وتتبع الشكايات:

تبعاً للتوجهات الوزارية الرامية إلى الاهتمام بشكايات المواطنين والإنصات إليهم، والمستلهمة من الخطاب الملكية السامية، تولى الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم- سيدي سليمان عناية خاصة بالشكايات الواردة عليها.

وفي هذا الصدد، توصلت المؤسسة خلال سنة 2017 بما مجموعه 168 شكاية، منها 121 بإقليم القنيطرة و 24 بإقليم سيدي قاسم و 23 بإقليم سيدي سليمان؛ مقارنة مع سنة 2016 التي توصلت خلالها ب 203 شكاية ؛ حيث سجل انخفاضا ملحوظا في عدد الشكايات الواردة على الوكالة الحضرية.

ولقد همت هذه الشكايات مواضيع مختلفة في مجال التعمير حيث تمت دراستها ومعالجتها داخل الأجال القانونية بنسبة 90% بعد القيام بالبحوث الميدانية والتحريرات اللازمة، وذلك طبقا لما تقتضيه القوانين الجاري بها العمل في هذا المجال ووفقا لنظام معايير الجودة المذكور. وتتوزع هذه الشكايات على الشكل التالي:

توزيع الشكايات حسب نوعيتها				مصدر الشكاية
المجموع	البناء بدون ترخيص والإشكالات العقارية	التدبير الحضري	وثائق التعمير	
22	03	09	10	المؤسسات العمومية
06	01	05	-	الجمعيات والتعاونيات
01	-	-	01	المهنيون
139	22	105	12	الخواص
-	-	-	-	الجالية المغربية
168	26	119	23	المجموع

الأنشطة القانونية و العقارية

توفير التأطير القانوني والتقني للمتدخلين في مجال التعمير

التحسيس بمقتضيات الدورية المشتركة رقم 07-17 بشأن تفعيل مقتضيات القانون رقم 66.12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء

في إطار التحسيس بمقتضيات القوانين الجديدة التي تهتم علاقة الوكالة الحضرية بفرقتها؛ وعلى إثر صدور الدورية رقم 07-17 المشتركة بين وزارتي الداخلية ووزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة الصادرة في فاتح غشت 2017، لتفعيل مقتضيات القانون رقم 66.12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء، تم تنظيم لقاءات تواصلية لفائدة المنظومة المحلية على صعيد عمالة القنيطرة، عمالة سيدي سليمان وكذا عمالة سيدي قاسم، وذلك من أجل تسليط الضوء على مقتضيات هذه الدورية التي تضمنت مجموعة من الإجراءات المسطرية ترمي إلى توضيح وتفسير بعض المقتضيات القانونية عند تفعيلها من طرف المنظومة المحلية، حيث تم تقسيم المقتضيات التي جاء بها القانون 66.12 إلى نوعين في هذه الدورية، مقتضيات يرتبط تنزيلها بإصدار نصوص تنظيمية ومقتضيات لا يرتبط تنزيلها بإصدار نصوص تنظيمية و هي التي شكلت القسط الأوفر في تفسير وتوضيح كيفية تنزيلها في الدورية.



اللقاء التواصلي المنظم بمقر عمالة سيدي قاسم بتاريخ 2017/09/20

الأنشطة القانونية و العقارية



اللقاء التواصلى المنظم بمقر عمالة سيدي سليمان بتاريخ 2017/10/26



اللقاء التواصلى المنظم بمقر جامعة ابن طفيل بتاريخ 2017/11/30

وقد شكلت هذه اللقاءات، فرصة للإنصات لمختلف الفرقاء المعنيين بشأن ما جاءت به هذه الدورية في أفق تفعيل السليم لمقتضيات القانون 12-66، الذي توخى إبان بلورته الفصل بين منظومة الترخيص ومنظومة المراقبة و الزجر وذلك بتوضيح المسؤوليات بين المتدخلين من أجل توفير شروط السلامة والجودة في ميدان التعمير والبناء. و كذا تنزيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة من خلال تجاوز الاختلالات والنواقص التي كانت تشوب منظومة المراقبة.

الأنشطة القانونية و العقارية

الاستشارات القانونية:

توصلت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان خلال سنة 2017 بما مجموعه 40 استشارة، منها 22 بإقليم القنيطرة و 04 بإقليم سيدي قاسم و 14 بإقليم سيدي سليمان، حيث تصب مجمل هذه الاستشارات في إطار تفعيل دور الوكالة الحضرية المتمثل في المصاحبة التقنية والقانونية التي تقدمها هذه الوكالة للجماعات الترابية التابعة لنفوذها، محاولة منها في إيجاد الحلول الملائمة والصيغ التوافقية لبعض الإشكالات التعميرية وذلك تطبيقا للقوانين المعمول بها في مجال التعمير.

تتبع المنازعات الإدارية المعروضة على المحاكم

تحرص الوكالة الحضرية على متابعة ملفات المنازعات المعروضة أمام المحاكم والتي تهم مجال اختصاصها محاولة منها في استنباط مواطن الخلل من خلال قراءة الأحكام الصادرة في هذا الشأن والاستفادة منها في نوازل مشابهة من خلال تدبيرها اليومي للملفات المعروضة عليها.

وفي هذا السياق، وبصفتها جهازا إداريا وتقنيا مختصا في ميدان التعمير والبناء، فإن هذه المحاكم تسنأس برأي الوكالة الحضرية وكذا بكافة الوثائق المتوفرة لديها أثناء البت في القضايا المعروضة عليها، وخاصة تلك المتعلقة منها بملفات إلغاء القرارات الإدارية الصادرة عن رؤساء المجالس الجماعية والمتمثلة في رخص البناء والتجزئى وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات.

ترسيخ الحكامة وتحديث الإدارة



المشاركة في العديد من الملتقيات

على المستوى المحلي:

○ الأبواب المفتوحة واليوم الوطني للمهاجر:

احتفاء باليوم الوطني للمهاجر المنظم بتاريخ 10 غشت 2017 تحت شعار: «استثمارات مغاربة العالم: الفرص والتحديات»، شاركت الوكالة الحضرية في التظاهرات المنظمة من طرف عمالات أقاليم القنيطرة وسيدي سليمان وسيدي قاسم وبالخصوص من خلال تهيئة أروقة تقدم الإجراءات المعدة لمغاربة العالم والأدوات التواصلية والتبسيطية لمساطر الترخيص في مجال التعمير والبناء وكذا طريقة الاطلاع عبر شبكة الإنترنت على وثائق التعمير المصادق عليها. كما تم استقبال بعض أعضاء الجالية المغربية المقيمة بالخارج بأروقة الوكالة الحضرية والإنصات لطلباتهم والسهر على الاستجابة لها.



صور للاحتفال باليوم الوطني للمهاجر بكل من القنيطرة وسيدي سليمان وسيدي قاسم بتاريخ 10 غشت 2017

المساهمة في اليوم الدراسي والتواصل حول تصميم تهيئة المهديّة



بهدف توفير التأطير القانوني والتقني للجماعات الترابية فيما يخص إعداد وثائق التعمير واستجابة لطلب رئيس جماعة المهديّة، شاركت الوكالة الحضرية بالقنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان، في اليوم الدراسي المنظم من طرف المجلس البلدي للمهديّة بشراكة مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع حول «مشروع تصميم التهيئة» وذلك يوم الخميس 12 أكتوبر 2017.

وتميزت أشغال هذا اليوم الدراسي بحضور ممثلين عن عمالة إقليم القنيطرة وبعض المصالح اللامركزية بالإضافة إلى مستشاري الجماعة وجمعيات المجتمع المدني بالمهديّة وكذا وسائل الإعلام الوطنية والجهوية والمحلية.

وتضمنت مشاركة الوكالة الحضرية عرضا خلال الجلسة الصباحية بشأن توجهات المخطط المديرية لتوجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى بالنسبة لجماعة المهديّة وكذا توجهات التهيئة المنصوص عليها في مشروع تصميم تهيئة الجماعة والذي يوجد حاليا في مرحلة البحث العلني ومداولات المجلس الجماعي بالإضافة إلى تأطير أشغال ورشة العمل التي خصصت للتعمير والاقتصاد عشية ذات اليوم .



على المستوى الدولي:

○ المساهمة في الوفد الرسمي لعمالة إقليم القنيطرة خلال زيارة منطقة كامارك بفرنسا

في إطار اتفاقية الشراكة بين الجماعة الترابية لمولاي بوسلهام وجهة حوض بوتيت كامارك بفرنسا، شاركت الوكالة الحضرية في إطار الوفد الرسمي الممثل لإقليم القنيطرة خلال الفترة ما بين 23 إلى 27 أكتوبر 2017 والذي قام بزيارة لهذه المنطقة وذلك قصد تكريس علاقة التعاون بين الطرفين فيما يخص حماية وتنميين المنطقة الرطبة للمرجة الزرقاء بمولاي بوسلهام.



○ المشاركة في أشغال المنتدى الحضري العالمي التاسع بمدينة كوالا لومبور بماليزيا

شاركت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان ضمن الوفد المغربي الرسمي، الذي ترأسته السيدة كاتبة الدولة المكلفة بالإسكان وسياسة المدينة، في فعاليات و أشغال المنتدى الحضري العالمي التاسع بمدينة كوالا لومبور بماليزيا من 7 إلى 13 فبراير 2018 تحت شعار مدن 2030: تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة المنبثقة عن إعلان كيوتو بشأن المدن والمستوطنات البشرية المستدامة للجميع.



ولقد سهر ممثل الوكالة الحضرية على تنشيط واستقبال زوار الرواق المغربي؛ كما تم تقديم عرض حول المناطق الرطبة الحضرية وتحديات التخطيط الحضري المستدام انطلاقا من تجربة مرجة الفوارات بمدينة القنيطرة المصنفة بداية شهر فبراير الحالي على اللائحة العالمية رامسار للمناطق ذات الأهمية الطبيعية والتي وقعت الوكالة الحضرية بخصوصها مذكرة تفاهم في فاتح فبراير 2018.



التواصل:

عملت الوكالة الحضرية القنيطرة- سيدي قاسم-سيدي سليمان خلال سنة 2017 على إنجاز برنامج عمل سنوي للتواصل وذلك على المستوى الداخلي وكذا الخارجي.

التواصل الداخلي:

قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 بتنظيم أنشطة تواصلية تمثلت فيما يلي :



- عقد اجتماعات تنسيقية وكذا اجتماعات إخبارية على مستوى كل مكونات الوكالة الحضرية؛

- تنظيم يوم دراسي لتقييم نتائج سنة 2016 وتقديم ومناقشة برامج عمل مختلف المديريات برسم سنة 2017.

- إصدار نشرة إخبارية رقمية داخلية متعلقة بالمديرية المالية والإدارية تسمح بتتبع أنشطة المديرية ومتابعة تنفيذ برنامج عملها. وذلك في أفق تعميم هذه النشرة على كافة مديريات الوكالة الحضرية

التواصل الخارجي والانفتاح على المتدخلين والمرتفقين:

قامت الوكالة الحضرية خلال نفس السنة بـ:

- إعطاء الانطلاقة لإعداد نسخة جديدة لموقع الويب ؛

- إصدار العدد 12 لنشرة التواصل «رسالة الوكالة الحضرية»

ساهم فيها مجموعة من الشركاء.



غلاف العدد 12 من نشرة تواصل الوكالة الحضرية

تدبير الأرشيف

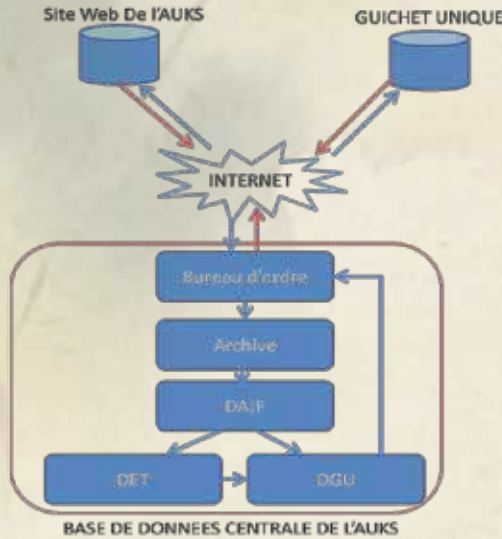
وفق ما يقتضيه القانون 69-99 للأرشيف، قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 وبتنسيق مع مؤسسة أرشيف المغرب بتحيين التصميم العام للأرشفة الخاص بوثائق الوكالة الحضرية، وكذا التصاميم المفصلة الخاصة بكل فئة من الوثائق على حدة، وفقا لملاحظات مؤسسة أرشيف المغرب، كما تم تزويد وحدات الأرشيف بالتجهيزات اللازمة لضمان حفظ جيد لمختلف أنواع الوثائق.

النظام المعلوماتي لدراسة وتتبع أنشطة التدبير الحضري

تماشيا مع التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده المتضمنة في الخطاب الملكي السامي بتاريخ 14 أكتوبر 2017 والمتعلقة بتعميم الإدارة الإلكترونية بطريقة مندمجة، وفي إطار الجهود الحثيثة للإدارة الجديدة للوكالة الحضرية والرامية إلى تحديث آليات العمل على مستوى الوكالة الحضرية وتحسين الخدمات المقدمة لشركائها ومرتفقيها، تم إعداد نظام معلوماتي جديد لدراسة وتتبع أنشطة التدبير الحضري بكل من مقرها بمدينة القنيطرة وكذا بملحقتها بمدينة سيدي سليمان وسيدي قاسم.

وسيمكن هذا النظام من التتبع الإلكتروني لدراسة المشاريع الكبرى التي تتوصل بها الوكالة الحضرية إما بالطريقة العادية بعد توجيهها من طرف الجماعات الترابية إلى مصالحها المعنية أو بطريقة لامادية بالنسبة للشبكات الوحيد للترخيص في ميدان التعمير بكل من جماعة القنيطرة وسيدي قاسم. كما سيمكن هذا النظام من المعالجة الإلكترونية لطلبات مذكرات المعلومات التعميرية والتحكم أكثر في أجل تسليمها.

وسيمكن هذا النظام المعلوماتي من تقليص نوعي للمدة الزمنية المخصصة لدراسة المشاريع الكبرى وبالتالي تحسين مؤشر جودة مناخ الأعمال Doing Business والدفع بعجلة الاستثمار والتنمية.



ترسيخ نظام إدارة الجودة: عماد لتحسين الحكامة المؤسساتية بالوكالة الحضرية

انسجاما مع التوجهات العامة لدستور 2011 المرتبطة بتوفير خدمة ذات جودة عالية لمرتفقي الإدارات العمومية، وتنفيذا للتعليمات الملكية السامية المتضمنة في الخطاب الموجه بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية التشريعية العاشرة بتاريخ 14 أكتوبر 2016 والمتعلقة بضرورة التحلي بروح الوطنية والمسؤولية، من أجل بلورة حلول حقيقية للارتقاء بعمل المرافق الإدارية، والرفع من جودة الخدمات التي تقدمها للمواطنين، اعتمدت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان لتجويد خدماتها على منظومة لإدارة الجودة، تغطي جميع أنشطتها في إطار 14 عملية مستطرية وذلك بعد حصولها منذ سنة 2012 على شهادة الجودة حسب المواصفة القياسية الدولية إيزو 9001 حسب صيغة 2008.

وفي هذا الإطار، تمكنت الوكالة الحضرية يوم الجمعة 28 أبريل 2017 من الاحتفاظ بهذه الشهادة للسنة الخامسة على التوالي. هذا، وتعززت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان خلال سنة 2018 العمل على ترسيخ منظومة الجودة بالانتقال إلى صيغة 2015 للمواصفة القياسية الدولية إيزو 9001 وذلك بتحديث عملياتها ومساطرها، وملاءمتها مع مستجدات هذه الصيغة وبالأساس تلك المتعلقة بتدبير المخاطر.

تفعيل الدوريات الأساسية التي صدرت سنة 2017

رقم وتاريخ الدورية	الموضوع	مضامين التفعيل	حصيلة التفعيل
الدورية رقم 58 بتاريخ 03 يناير 2017 الصادرة عن وزير التعمير وإعداد التراب الوطني	الإعلان عن مشاريع متعلقة بالتدبير المندمج لمخاطر الكوارث الطبيعية برسم 2017-2016	اعتماد سياسة استباقية في مجال التدبير المندمج للمخاطر والكوارث الطبيعية.	في سياق البرنامج الوطني للتدبير المندمج للمخاطر الطبيعية الذي تسهر عليه وزارة الداخلية بشراكة مع البنك الدولي، اقترحت الوكالة الحضريّة مشروعين حظيا بالموافقة وبهمان: -دراسة القابلية للتعمير لحلقة وادي سبو بمدينة القنيطرة: -دراسة القابلية للتعمير لمجال تهيئة مركز جماعة دار بلعامري (إقليم سيدي سليمان).
الدورية رقم 2677 بتاريخ 5 أبريل 2017 عن وزير التعمير وإعداد التراب الوطني	تفعيل دورية مشتركة بين وزارة الداخلية والوزارة المنتدبة المكلفة بالإسكان والتعمير عدد 17799/118 بتاريخ فاتح نونبر 2006	السهر على احترام مقتضيات الدورية المشتركة المتعلقة بإحداث مشاريع البناء والتجزئات العقارية وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات بالقرب من القصور والإقامات الملكية.	لم تتم دراسة ملفات تهم هذا المجال.
الدورية رقم 3123 بتاريخ 29 مايو 2017 عن وزير التعمير وإعداد التراب الوطني	بخصوص الاستقبالات المخصصة للمرتفقين وتحسين الخدمات لهم	- التواصل والافتتاح على جميع المرتفقين وذلك عن طريق تخصيص الاستقبال اللازم ومعالجة الملفات المعروضة على مصالح الوكالة بما ينسجم وروح المسؤولية والفعالية: - تقديم حصيلة الاستقبالات والملفات المعروضة الـ المفتشية العامة مع إعداد تقارير دورية.	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورية.
الدورية رقم 6282 بتاريخ 06 يونيو 2017	تفعيل أليات الشباك الخاص وتنظيم أيام الأبواب المفتوحة لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج	السهر على اتخاذ جميع الإجراءات والتدابير المناسبة لمواكبة مقام هذه الفئة من المواطنين برسم سنة 2017.	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورية وذلك عن طريق مشاركتها في التظاهرات المنظمة من طرف عمالات الأقاليم التابعة لنفوذها من خلال تهيئة أروقة تقدم الإجراءات المعدة لمغاربة العالم والندوات التواصلية والتبسيطية لمساطر الترخيص في مجال التعمير والبناء وكذا الاضطلاع عبر شبكة الانترنت على وثائق التعمير المصادق عليها.
الدورية رقم 17-07 المشتركة بين وزارتي الداخلية ووزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة بتاريخ فاتح غشت 2017	تفعيل مقتضيات القانون رقم 12-66 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء.	توضيح المقتضيات التي لا يرتبط تنزيلها بإصدار نصوص تنظيمية وكيفية تنزيلها السليم وفق مجموعة من الإجراءات.	تم تنظيم لقاءات تواصلية لفائدة المنظومة المحلية على صعيد عمالة القنيطرة، عمالة سيدي سليمان وكذا عمالة سيدي قاسم، من أجل تسليط الضوء على مقتضيات هذه الدورية التي تضمنت مجموعة من الإجراءات المسطرية ترمي إلى توضيح وتفسير بعض المقتضيات القانونية عند تفعيلها من طرف المنظومة المحلية

تفعيل الدوريات الأساسية التي صدرت سنة 2017

رقم وتاريخ الدورية	الموضوع	مضامين التفعيل	حصيلة التفعيل
الدورية رقم 2674 بتاريخ 14 شتنبر 2017 عن وزير الاقتصاد والمالية	تفعيل منشور السيد رئيس الحكومة المتعلق بإعداد مشروع قانون المالية لسنة 2018.	إعداد مشاريع ميزانيات المؤسسات والمقاولات العمومية برسم سنة 2018. أخذة بعين الاعتبار أربع أولويات تتمثل في : - دعم القطاعات الاجتماعية مع إيلاء عناية خاصة للعالم القروي: - تحفيز الاستثمار الخاص ودعم المقاولات الصغرى والمتوسطة: - ترسيخ الجبهة المتقدمة: - إصلاح الإدارة وتحسين الحكامة وتسريع تنزيل الإصلاحات.	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورية.
الدورية رقم 8177 الصادرة بتاريخ 19 أكتوبر 2017 عن وزير إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	الحصول على اللائحة في ميدان التعمير.	التذكير بضرورة تفعيل مقتضيات الدورتين عدد 804 بتاريخ 2012/02/10 وعدد 204 بتاريخ 2014/01/17 والمتعلقين بموافقة الوزارة بنتائج أشغال اللجن الجبهية للاستثناء في ميدان التعمير.	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورية.
المنشور عدد 16/2017 الصادر بتاريخ 15 دجنبر 2017 عن السيد رئيس الحكومة	تفعيل مقتضيات المرسوم رقم 2.17.410 الصادر في 20 شتنبر 2017 المتعلق بتحديد كيفية الإشهاد على مطابقة نسخ الوثائق لأصولها	- تحسين الإجراءات والتدابير المعتمدة لتقديم الخدمات العمومية الإجرائية باعتماد إجراءات بديلة قادرة على تحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين: - جعل خدمة مطابقة نسخ الوثائق لأصولها ميسرة وأكثر قربا من المرتفقين وذلك بتوسيع صلاحيات تقديم هذه الخدمة لتشمل الإدارة بمفهومها العام.	نظمت الوكالة الحضرية لقاء تكوينيا لفائدة المسؤولين والموظفين المعينين للقيام بمهمة الإشهاد بمطابقة نسخ الوثائق لأصولها. تم خلاله تسليط الضوء على مختلف الإجراءات المسطرية والتنظيمية الواجب اعتمادها من طرف مؤسسة هذه الوكالة وكذا تلك التي تلزم الموظفين المكلفين بالإشهاد على التقيد بها، مع مراعاة صلاحية الإشهاد على مطابقة نسخ الوثائق لأصولها المخولة. بموجب النصوص التشريعية أو التنظيمية الجاري بها العمل لمجالس الجماعات والسلطات القضائية والقنصلية والإدارية وغيرها من السلطات والهيئات.

التخطيط الحضري

وثائق التعمير

سطرت الوكالة الحضرية للقنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان خلال سنة 2018، تتبع 26 وثيقة تعميم موزعة على مجموع تراب الإقليم. وفيما يلي جداول تبين نوعية وثائق التعمير وكذا الوضعية المرتقبة.

تصاميم تهيئة في مرحلة المصادقة :

يرتقب خلال سنة 2018 أن تتم المصادقة على 08 تصاميم تهيئة وفق الجدول أسفله:

الوضعية المرتقبة	نوعية الوثيقة التعميرية
المصادقة	تصميم تهيئة المهديّة
	تصميم تهيئة مركز سيدي علال التازي بجماعة سيدي علال التازي
	تصميم تهيئة مركز حد ولاد جلول بجماعة بنمنصور
	تصميم تهيئة جماعة دار الكداري
	تصميم تهيئة مركز مصباح الرويف بجماعة بحارة أولاد عياد
	تصميم تهيئة مركز لالة ميمونة بجماعة لالة ميمونة
	تصميم تهيئة مدينة سيدي سليمان
	تصميم تهيئة مركز جماعة دار بلعامري

08 تصاميم تهيئة

تصاميم تهيئة في مرحلة البحث العمومي ومداولات المجالس:

يرتقب خلال سنة 2018 إحالة (12) اثني عشر تصميم تهيئة على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجالس. ويتعلق الأمر ب:

الوضعية المرتبقة	نوعية الوثيقة التعميرية	
مسطرة البحث العمومي ومداولات المجالس	تصميم تهيئة القنيطرة- الشليحات	12 تصميم تهيئة
	تصميم تهيئة سيدي يحيى الغرب	
	تصميم تهيئة مركز عين عريس بجماعة الحدادة	
	تصميم تهيئة مركز سيدي الطيبي	
	تصميم تهيئة مركز سيدي عياش بجماعة أولاد سلامة	
	تصميم مركز المكنن بجماعة المكنن	
	تصميم تهيئة مركز أولاد بورحمة بجماعة عامر السفلية	
	تصميم تهيئة مركز مولاي بوسلهام	
	تصميم تهيئة مركز كتامة بجماعة وادي المخازن	
	تصميم التهيئة القطاعي لمحطة القطار الفائق السرعة بالقنيطرة	
	تصميم تهيئة مركز الصفصاف بجماعة الصفصاف	
	تصميم تهيئة جماعة أحد كورت	

إحالة تصاميم تهيئة على مسطرة اجتماع اللجنة التقنية المحلية:

يرتقب خلال سنة 2018 إحالة (03) ثلاثة تصاميم تهيئة على مسطرة اجتماع اللجنة التقنية المحلية. ويتعلق الأمر ب:

الوضعية المرقبة	نوعية الوثيقة التعميرية
مسطرة اجتماع اللجنة التقنية المحلية	تصميم تهيئة مركز الصبيح بجماعة المناصرة
	تصميم تهيئة مركز العنابسة بجماعة المناصرة
	تصميم تهيئة مركز جماعة سيدي محمد بنمنصور

إعطاء انطلاقة دراسات تصاميم تهيئة جديدة:

يرتقب سنة 2018 إعطاء الانطلاقة لدراسات (03) تصاميم تهيئة جديدة. ويتعلق الأمر ب:

- تصميم تهيئة مركز لالة يطو بجماعة القصبية؛
- تصميم تهيئة مركز الكحيوات بجماعة الرميلات؛
- تصميم نمو التكتلات القروية لمركز جماعة تكنة.

1- تأهيل الأنسجة العمرانية والرقي بالمشهد الحضري :

ستعمل الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم في برنامج عملها برسم سنة 2018 على استكمال كل من الدراسات التالية :

- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمدينة سيدي قاسم،
- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمدينة سيدي سليمان؛
- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري لمدينة سوق الأربعاء الغرب،
- ميثاق الهندسة المعمارية والعمرانية والمنظور الحضري للمهدية،
- تهيئة ضفاف المرجة الزرقاء و إعداد ميثاق الهندسة المعمارية والمشهدية بمركز مولاي بوسلهم،
- التأهيل الحضري لقطاعي اكريز وأولاد بن السبع بجماعة سوق الأربعاء الغرب؛

- التأهيل الحضري لقطاع الدشرة بجماعة لالة ميمونة؛
- التأهيل الحضري للأحياء البقباقة والعبد سلامية والمسجد بمركز عرباوة؛
- إعادة هيكلة قطاع الظهور لكبار بجماعة عامر السفلية؛
- إعادة هيكلة دوازي كرينات الواد وسلطانة الواد بمركز جماعة زيرارة؛
- إعادة هيكلة دوار أولاد الضريد بجماعة الشبانات؛

كما سيتم إعطاء انطلاقة للدراسات التالية :

- التأهيل الحضري للأحياء الغربية لمدينة سيدي سليمان؛
- التأهيل الحضري لحي شانطي بمدينة سيدي يحيى الغرب؛
- التأهيل الحضري لأحياء القطاع 1 و2 والبطابطة وبني كمر بجماعة دار الكداري؛
- التأهيل الحضري لقطاعات الزاوية والرياح ودلالحة بجماعة مولاي بوسلهام؛
- إعادة هيكلة دوازي القرية الرتيبة والقرية المرضية بجماعة الحوافات؛
- إعادة هيكلة 3 قطاعات (وادي الذهب والحوارثة والمسيرة) بجماعة أزغار؛
- إعادة هيكلة 4 قطاعات (عزيب صوديا والنجاجعة وأولاد الرياحي وأولاد بوطيب) بمركز جماعة سوق الثلاثاء الغرب؛

2- الدراسات الخاصة :

سيتم الشروع في الدراسات التالية :

- تأهيل مركز مولاي بوسلهام،
- التجديد الحضري للمنطقة الصناعية القديمة لسيدي سليمان،
- دراسة القابلية للتعمير لمجال تهيئة مركز جماعة دار بلعمري،
- دراسة القابلية للتعمير للمنطقة المخصصة لمشروع المدينة الإيكولوجية بمدينة القنيطرة.

الأنشطة القانونية والعقارية

1. التغطية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية

في إطار تفعيل برنامج الوكالة الحضرية للفترة 2017-2021، خاصة الشق المتعلق بتعميم تغطية تراب الأقاليم التابعة لمجال تدخلها بدراسات وثائق التعمير، ستعمل الوكالة الحضرية خلال سنة 2018 على تحيين التصميم الإرجاعي لمركز الجماعة الترابية مولاي بوسلهم في أفق مراجعة تصميم تهيئته.

2. نشر وتعميم وثائق التعمير عبر الانترنت

استكمالاً لورش نشر وتعميم وثائق التعمير عبر الانترنت التي تمت مباشرته سنة 2016، تعزم الوكالة الحضرية سنة 2018 الشروع في نشر جميع وثائق التعمير المصادق عليها (32 تصميم تهيئة و4 مخططات لتوجيه التهيئة العمرانية) على موقعها الإلكتروني وكذلك تلك التي من المرتقب أن تتم المصادقة عليها خلال هذه السنة (7 تصاميم تهيئة و 1 مخطط توجيه التهيئة العمرانية).

3. تحديد الدواوير وتبسيط مساطر البناء بالوسط القروي

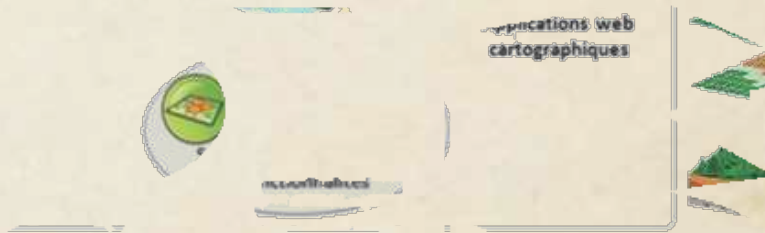
مواصلة لورش تحديد الدواوير، ستعمل الوكالة الحضرية خلال سنة 2018 على تحديد ما لا يقل عن 50 تجمعاً قروياً من مختلف الجماعات الترابية بالأقاليم الثلاثة التابعة لنفوذ هذه الوكالة، وذلك وفق مقاربة تشاركية مندمجة ورؤية تنموية مستدامة تهدف لتأطير وتحسين الإطار المبني بالوسط القروي وتبسيط مساطر البناء مع مراعاة الخصوصيات المحلية وشروط التنمية المستدامة المتمثلة أساساً في الحفاظ على الموارد الطبيعية خاصة الفلاحية منها لما يمثله هذا القطاع من أهمية بالغة في بنية الاقتصاد المحلي والوطني.

بلورة رؤية واستراتيجية الوكالة الحضرية الرقمية في أفق 2021

تطبيقاً للتوجيهات الملكية المتضمنة في الخطاب السامي الذي ألقاه صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده في افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية التشريعية العاشرة بتاريخ 14 أكتوبر 2016، والرامي إلى ضرورة تعميم الإدارة الإلكترونية كمدخل أساسي لضمان النجاعة الإدارية التي من شأنها النهوض بالتنمية، وجلب الاستثمار الوطني والأجنبي، وتعزيز الثقة التي يحظى بها المغرب، وفي إطار المحور المتضمن في البرنامج الحكومي والمتعلق بتعزيز قيم النزاهة والعمل على إصلاح الإدارة وترسيخ الحكامة الجيدة، تعزم الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان ابتداء من سنة 2018 بلورة رؤية واستراتيجية الوكالة الحضرية الرقمية في أفق 2021.

برنامج العمل التوقعي برسم 2018

وتستهدف هذه الرؤية وهذه الاستراتيجية تطوير وتحديث آليات جديدة من شأنها مواكبة تنزيل الجهوية المتقدمة والورش الوطني للامركزية واللامركزية وإلى تحسين مناخ الاستثمار وكذا إلى تبسيط المساطر والرقمي بالأداء وبالخدمات المقدمة للشركاء والمواطنين. وعليه، ستعمل الوكالة الحضرية من خلال تفعيل هذه الاستراتيجية على مواكبة التحول الرقمي للمجالات عبر تعميم و نشر وثائق التعمير على الأنترنت، إعداد نظم المعلومات الجغرافية، المساهمة في إعداد مخططات مديرية رقمية لبعض المدن، إنجاز تطبيقات للهواتف الذكية وكذا اعتماد تجربة المدن الذكية.



برنامج العمل المتوقع برسم 2021-2019

ستعمل الوكالة الحضرية خلال الفترة الممتدة ما بين 2019 و2021 على إنجاز العمليات المبرمجة في إطار العقد البرنامجي، وذلك كالتالي:

2021	2020	2019	إرساء سياسة حضرية متجددة التغطية بوثائق التعمير	الأهداف الإستراتيجية الأهداف الخاصة
		إنجاز وإتمام الدراسة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية سيدي سليمان-سيدي قاسم (*)	العمليات المبرمجة برسم 2021-2019
			تصميم تهيئة القنيطرة	
			تصميم تهيئة سيدي الطيبي	
			تصميم تهيئة أولاد بورحمة (جماعة عامر السفلية)	
			تصميم تهيئة المكن	
			تصميم تهيئة المنطقة المحيطة بمحطة القطار بالقنيطرة	
			تصميم تهيئة عين عريس (جماعة الحدادة)	
			تصميم تهيئة مركز مولاي بوسلهام (جماعة مولاي بوسلهام)	
			تصميم تهيئة مركز كتامة (جماعة وادي المخازن)	
			تصميم تهيئة الصبيح (جماعة لمنصورة)	
			تصميم تهيئة العنابسة (جماعة لمنصورة)	
			تصميم تهيئة مركز جماعة سيدي محمد بنمنصور	
			تصميم تهيئة مركز لالة يطو (جماعة القصبية)	
			تصميم تهيئة مركز الكحيوات (جماعة ارميلات)	
			تصميم نمو مركز جماعة تكنة	
		تصميم تهيئة عزيز الشراي (جماعة اولاد عزوز)		
إنجاز وإتمام الدراسة		انطلاق الدراسة	تصميم نمو مركز سلفات	

(*) مشروع ممول من طرف الوزارة

برنامج العمل المتوقع برسم 2021-2019

2021	2020	2019	إعداد خرائط القابلية للتعمير	الأهداف الخاصة
		إنجاز وإتمام الدراسة	دراسة القابلية للتعمير لمنطقة حلقة سبو بالقنيطرة	العمليات المبرمجة 2021-2019
		دراسة القابلية للتعمير لمركز دار بلعامري		
انطلاق الدراسة			دراسة القابلية للتعمير لإقليم القنيطرة (*)	
			مواكبة تفعيل وثائق التعمير	الأهداف الخاصة
إنجاز وإتمام الدراسة			إنجاز دراسات إعادة الهيكلة للمناطق المشمولة بوثائق التعمير بمعدل 80 هكتار سنويا	العمليات المبرمجة 2021-2019
			دراسات خاصة	
	إنجاز وإتمام الدراسة	انطلاق الدراسة	التجديد الحضري للمنطقة المحيطة بمحطة القطار سيدي قاسم	العمليات المبرمجة 2021-2019
إنجاز وإتمام الدراسة	انطلاق الدراسة		التجديد الحضري للمنطقة المحيطة بمحطة القطار سيدي سليمان	

(*) مشروع ممول من طرف الوزارة

برنامج العمل التوعوي برسم 2021-2019

2021	2020	2019	تحسين الإطار المبني بالوسط القروي	الأهداف الإستراتيجية
			تفعيل برنامج المساعدة المعمارية المجانية بالعالم القروي	الأهداف الخاصة
			إعداد تصاميم هيكلية وتأهيل التجمعات القروية في إطار شراكة مع الجهة و الجماعات	
	إنجاز وإتمام الدراسة	انطلاق الدراسة	تصاميم إعادة هيكلة دواوير بريويكة واولاد دواد بجماعة الخنيشات	
	إنجاز وإتمام الدراسة	انطلاق الدراسة	ميثاق الهندسة المعمارية و التعميرية و المشهدية للمحور الطرقي الرئيسي لمركز سيدي علال التازي	
	إنجاز وإتمام الدراسة	انطلاق الدراسة	ميثاق الهندسة المعمارية و التعميرية و المشهدية للمحور الطرقي الرئيسي لمركز دار بلعامري	
	إنجاز وإتمام الدراسة	انطلاق الدراسة	ميثاق الهندسة المعمارية و التعميرية و المشهدية للمحور الطرقي الرئيسي لمركز جماعة نويرات	
			تبسيط مساطر البناء في العالم القروي	الأهداف الخاصة
إنجاز وإتمام الدراسة			متابعة عملية تحديد الدواوير وتحديد نوعية التدخل بها بمعدل 50 دوار سنويا	العمليات المبرمجة 2021-2019

2021	2020	2019	تعزيز الحكامة وتطوير آليات التواصل	الأهداف الخاصة
تفعيل الاستراتيجية			بلورة رؤية واستراتيجية الوكالة الحضرية الرقمية في أفق 2021	العمليات المبرمجة 2021-2019

التقرير المالي





مصلحة الوصاية الإجارية برسم سنة 2017

الموارد البشرية:

الموارد البشرية الوافدة :

شهدت الوكالة الحضرية القنيطرة- سيدي قاسم- سيدي سليمان خلال سنة 2017:

- تعيين السيدة ناهد حمتامي مديرة الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان ؛
- توظيف مهندسة في نظم المعلومات الجغرافية ؛
- انتقال 3 أطر و 3 أعوان من وكالات حضرية مختلفة (الرباط، الخميسات، العرائش و وجدة) إلى الوكالة الحضرية القنيطرة- سيدي قاسم- سيدي سليمان؛
- انتقال مهندسة معمارية و عون التأهيل من الوكالة الحضرية القنيطرة إلى كل من الوكالة الحضرية الرباط-سلا و تمارة ؛

الموارد البشرية المغادرة :

- استقالة مهندسين معماريين بملحقتي سيدي قاسم و سيدي سليمان؛
 - الإحالة على التقاعد لعون تأهيل واحد.
- و يلخص الجدول التالي الوضعية الإجمالية للموارد البشرية إلى غاية 31 دجنبر 2017، بما في ذلك منصب المديرية.

أعوان التنفيذ	أعوان التأهيل	الأطر	الأطر العليا	خارج الإطار	المديرة	عدد الموظفين
0	18	14	40	12	1	
المجموع: 85						
معدل التأطير: 79 %						

التكوين :

اعتبارا للدور المحوري الهام الذي يلعبه التكوين في تنمية كفاءات طاقم المؤسسة، قامت الوكالة الحضرية القنيطرة- سيدي قاسم- سيدي سليمان بتنفيذ و إعداد برنامج سنوي للتكوين المستمر لفائدة أطرها و مستخدميها و قد تم هذا الاطار إنجاز ما يلي:

- تحيين نظام إدارة الجودة حسب المواصفة القياسية إيزو 9001 نسخة 2015؛
- دورة تكوينية لفائدة إطارين حول مستجدات قانون مالية 2017؛
- دورة تكوينية لفائدة إطار واحد في مجال تقنيات التواصل وتأطير الموارد البشرية؛
- دورة تكوينية لإطارين بالمدرسة العليا للإدارة حول القانون التنظيمي لقانون المالية؛
- متابعة مهندسة معمارية دراسات عليا بالمعهد العالي لإدارة المقاولات لنيل شهادة الماستر في مجال تدبير المدن والمجالات الترابية؛
- إبرام اتفاقية مع جامعة دولية لتمكين مهندسة متخصصة في الهندسة المدنية من متابعة دراسات عليا في مجال النقل والتنقل بالمجالات الحضرية ؛
- متابعة بعض الاعوان حصص تكوينية في مجال المعلوماتيات وتدبير المقاولات بأحد المعاهد الخاصة.

حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

بلغت ميزانية المؤسسة برسم توقعات السنة المالية 2017 ما يفوق 44 مليون درهم، والتي تهتم من حيث الموارد إعانة الدولة، المداخيل الذاتية، المبلغ الصافي في الخزينة الى غاية 31 دجنبر 2016 ، اما من حيث التوضيفات فتهم تغطية مصاريف الاستغلال بنسبة 66 % و مصاريف الاستثمار بنسبة 21 % و المصاريف المتعلقة بالباقي للاداء بنسبة 13 %.

1. الرصيد الى غاية 31 دجنبر 2017

المبالغ ب 1000 درهم	البند
15 052	الموفور بالخزينة الى غاية 31 دجنبر 2016
27 260	المداخيل
17 500	إمداد الدولة
9 074	الموارد الذاتية
182	الفوائد البنكية
504	مداخيل استثنائية
31 040	المصاريف
26 002	مصاريف الاستغلال برسم سنة 2017
800	مصاريف الاستثمار برسم سنة 2017
382	مصاريف الاستغلال برسم السنوات السابقة
3 856	مصاريف الاستثمار برسم السنوات السابقة
11 272	الرصيد الى غاية 31/12/2017

بلغ رصيد الوكالة الحضرية برسم سنة 2017 ما يفوق 11 مليون درهم مقابل 15 مليون درهم سنة 2016. يرجع هذا الانخفاض الى عدم توصل الوكالة بالمبلغ الإجمالي لدعم الدولة المتوقع بميزانية 2017 .

حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

2. إنجاز الميزانية 2017

1.2 المداخل:

خلال سنة 2017 بلغت المداخل المحصلة ما يفوق 27 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز 94 %.

معدل التحصيل (%)		المبالغ المحصلة ب 1000 درهم	المبالغ المبرمجة ب 1000 درهم	
2016	2017			
100	70	14 000	20 000	إمداد الاستغلال
100	117	3 500	3 000	إمداد الاستثمار
185	163	9 760	6 000	الموارد الذاتية
116	94	27 260	29 000	المجموع

عرف معدل تحصيل المداخل تراجعاً بنسبة 22 % بالمقارنة مع سنة 2016 ، وذلك جراء عدم توصل الوكالة الحضرية بالمبلغ الإجمالي لإعانة الاستغلال المبرمجة في إطار ميزانية 2017. لذلك يمكن استنتاج أن هذه السنة تميزت بمساهمة المداخل الذاتية في سد العجز الناتج عن عدم تحصيل المبلغ الكامل المتعلق بدعم الدولة لتغطية مصاريف التسيير، إذ تبلغ نسبة تغطية العجز 30 % من مصاريف الاستغلال والتي تخص نفقات وتكاليف المستخدمين.

2.2 المصاريف :

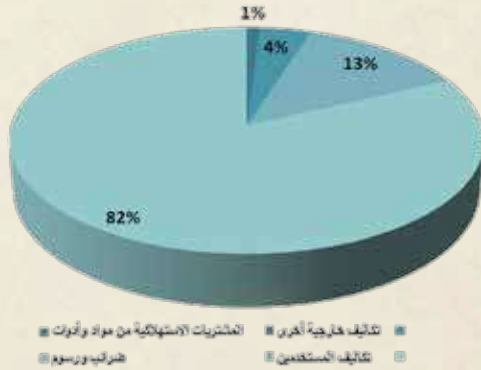
وصل مجموع المبالغ التي التزمت بها المؤسسة إلى غاية 31 دجنبر من سنة 2017، ما قيمته 35.3 مليون درهم، 19.5 % منها تهم الاستثمار.

حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

1.2.2 مصاريف التشغيل

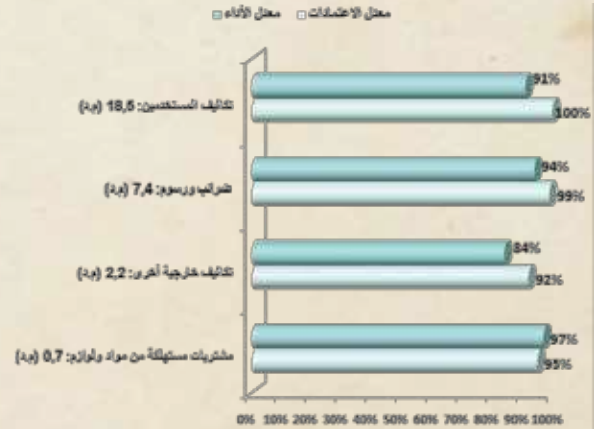
بلغ مجموع نفقات التشغيل المحققة برسم سنة 2017 ما قيمته 28.4 مليون درهم، أي بلغت نسبة الالتزامات 99 % من مجموع الاعتمادات المفتوحة (28.8 مليون درهم) وذلك على النحو التالي :

معدل الإنجاز (%)		الأداء (1000 درهم)	معدل الإنجاز (%)		الالتزامات	الاعتمادات (1000 درهم)
2016	2017		2016	2017		
99	91	26.000	98	99	28.400	28.800



توزيع النفقات المتوقعة (28.8 مليون)

الخاصة بميزانية التشغيل برسم سنة 2017



نسبة إنجاز مصاريف التشغيل برسم سنة 2017

تمثل تكاليف المستخدمين (الرواتب، التعويضات، التغطية الصحية...) 82 % من مجموع مصاريف الاستغلال. أما فيما يخص الضرائب والرسوم فهي تكلف الوكالة الحضرية 13 % من ميزانية الاستغلال و تشكل أساسا من الضريبة على القيمة المضافة التي يتم استخلاصها من المداخل الذاتية و بشكل كبير من إعانة الاستغلال. فقد بلغت قيمة هذه الضريبة سنة 2017 ما قدره 2.8 مليون درهم.

حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

2.2.2. مصاريف الاستثمار :

إلى غاية 31 دجنبر 2017 تم إنفاق مبلغ 6.9 مليون درهم ، أي ما يمثل نسبة 72 % من الاعتماد المرصود لنفقات التجهيز وقدره 9.4 مليون درهم و تتوزع هذه النفقات على النحو التالي :

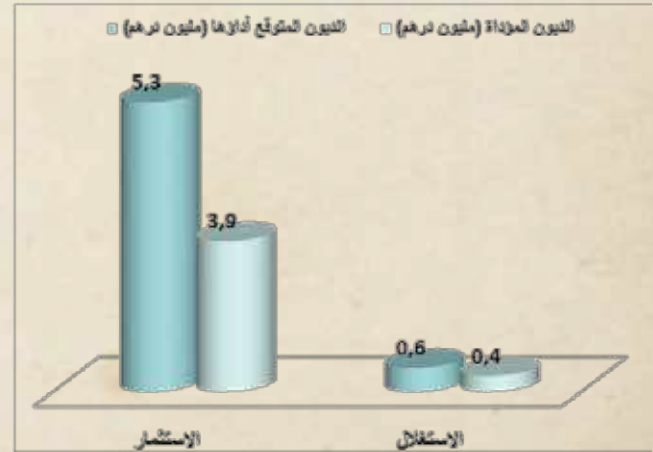
إنجازات الاستثمار

معدل الإنجاز (%)		الاداء ب 1000 درهم	معدل الانجاز (%)		الالتزامات ب 1000 درهم	الاعتمادات المفتوحة ب 1000 درهم	
2016	2017		2016	2017			
14	11.3	722.3	73	84	6 367. 3	7 540.4	الأصول الثابتة المعنوية
27	13.6	078.0	50	31	0571.7	1 855	الأصول الثابتة المادية
16	11.5	800.3	69	74	6 939	9 395	المجموع

توزيع توقعات ميزانية الاستثمار 2017



معدل إنجاز ميزانية الاستثمار 2017



حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

1.2.2.2. الأصول الثابتة المعنوية :

همت الأصول الثابتة المعنوية المخصصة للاستثمار، خلال سنة 2017، إعداد الدراسات التالية:

❖ وثائق التعمير

تاريخ الشروع في الدراسة	نوعية الدراسة	التكلفة الاجمالية ب 1000 درهم	معدل الأداء إلى غاية 31 دجنبر 2017	معدل الأداء المرتقب إلى غاية 31 دجنبر 2018
02.07.2012	التصميم التوجيهي للتهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى	7480	% 54	% 93
24.12.2012	تصميم تهيئة دار كداري والخنيشات	720	% 67	% 100
13.01.2014	تصميم تهيئة حدكورت	264	% 32	% 93
05.11.2015	تصميم تهيئة للاميمونة	342	% 53	% 93
16.11.2015	تصميم تهيئة بحارة اولاد عياد	245	% 93	% 100
23.02.2016	تصميم تهيئة سيدي علال التازي	246	% 93	% 100
25.02.2016	تصميم تهيئة دار بلعامري	462	% 93	% 100
25.08.2016	تصميم تهيئة واد المخازن	270	% 18	% 55
04.09.2017	إعادة تاهيل جزء من الطريق الوطنية رقم 1 المتجه نحو محطة القطار بسيدي طيبي المدخل الجنوب الشرقي(عين السبع) لمدينة القنيطرة	240	% 100	-
04.10.2017	تصميم تهيئة مركز عين عريس بجماعة الحدادة	300	% 0	% 55
01.12.2017	تصميم تهيئة مركز الصفصاف بجماعة الصفصاف	300	% 0	% 55
مجموع التكاليف		10869		

حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

❖ الدراسات الخاصة

معدل الأداء المرتقب إلى غاية 31 دجنبر 2018	معدل الأداء إلى غاية 31 دجنبر 2017	التكلفة الاجمالية ب 1000 درهم	نوعية الدراسة	تاريخ الشروع في الدراسة
%93	%41	906	دراسة إعادة تجهيز حدود المرجة الزرقاء وانجاز ميثاق الهندسة المعمارية لمركز مولاي بوسلهام	02.02.2015
%93	%50	850	دراسة اعادة هيكلة مناطق كريس وأولاد بن سبع بجماعة سوق الأربعاء	01.06.2015
%93	%50	594	دراسة إعادة هيكلة مركز للاميمونة	01.06.2015
%93	%50	750	ميثاق الهندسة المعمارية للقنيطرة	08.10.2015
%93	%50	387	ميثاق الهندسة المعمارية لمهدية	26.10.2015
%93	%50	594	ميثاق الهندسة المعمارية لسليمان	10.10.2016
%93	%18	648	ميثاق الهندسة المعمارية لسليمان قاسم	16.01.2017
%50	%0	450	ميثاق الهندسة المعمارية لسوق الاربعاء	29.03.2017
%50	%0	1790	دراسة اعادة هيكلة بعض المناطق بجماعتي عرباوة وعامر السفلية	27.09.2017
%100	%0	60	إعادة تصميم الموقع الالكتروني للوكالة الحضرية	01.12.2017
		7029	مجموع التكاليف	

حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

❖ الوثائق الطبوغرافية

معدل الأداء المرتقب إلى غاية 31 دجنبر 2018	معدل الأداء إلى غاية 31 دجنبر 2017	التكلفة الاجمالية ب 1000 درهم	نوعية الدراسة	تاريخ الشروع في الدراسة
%100	%50	240.6	التصاميم الإرجاعية الرقمية لللاميونة	21.09.2015
			التصاميم الإرجاعية الرقمية لحد كورت	
			التصاميم الإرجاعية الرقمية لسيدي سليمان ودار بلعامري	
%100	%50	99.8	التصاميم الإرجاعية الرقمية والصور الجوية لسيدي علال التازي وواد المخازن	04.03.2015
%75	%25	282.5	التصاميم الإرجاعية الرقمية والصور الجوية لصفصاف	16.12.2016
			التصاميم الإرجاعية الرقمية والصور الجوية لسلفات	
			التصاميم الإرجاعية الرقمية والصور الجوية لسيدي عزوز	
			التصاميم الإرجاعية الرقمية والصور الجوية للقصبية	
			التصاميم الإرجاعية الرقمية والصور الجوية لبمنصور وسيدي محمد بنمنصور	
			التصاميم الإرجاعية الرقمية والصور الجوية للمناصرة	
			التصاميم الإرجاعية الرقمية والصور الجوية لسيدي بوبكر الحاج	
		622.9	مجموع التكاليف	

حصيلة الوضعية المالية برسم سنة 2017

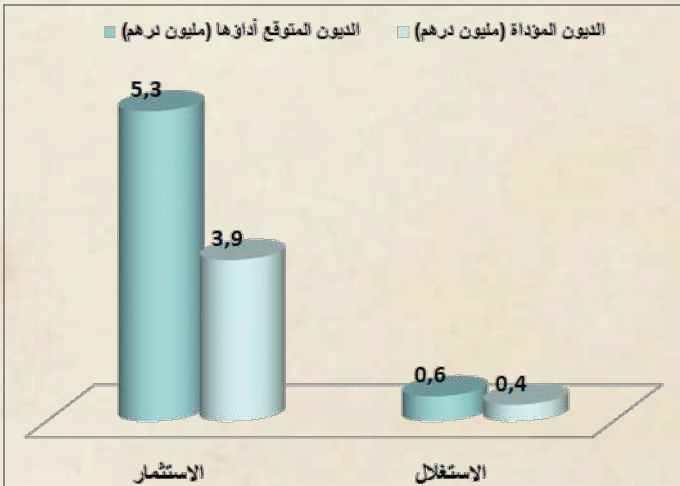
2.2.2.2 الأصول الثابتة المادية :

بلغت قيمة الالتزامات المتعلقة بمشروع بناء المقر والتجهيزات المعلوماتية ولوازم المكتب ما يفوق 571000 درهم والتي تتوزع كالتالي:

معدل الإنجاز (%)		الاداء ب 1000 درهم	معدل الانجاز (%)		الالتزامات ب 1000 درهم	الاعتمادات المفتوحة ب 1000 درهم	
2016	2017		2016	2017			
-	-	-	15	150	1000	مشروع بناء المقر و الدراسات	
-	-	-	-	-	400	اقتناء السيارات	
7.5	34	42.6	100	124.8	150	تجهيز المكاتب بالادوات واللوازم	
89.7	9.5	14.1	54	148.7	155	التجهيزات المعلوماتية والتقنية	
54.6	14.3	21.2	98	148.2	150	أشغال تجهيز المقر الحالي	
27	13.6	77.9	50	571.7	1 855	المجموع	

3.2 الباقي للأداء

تبلغ قيمة الديون المتوقعة أداؤها برسم ميزانية 2017 ما يقارب 6 مليون درهم، 88 % منها تخص مصاريف الاستثمار. فخلال هذه السنة تمت تصفية 75 % من مجموع هذه الديون.



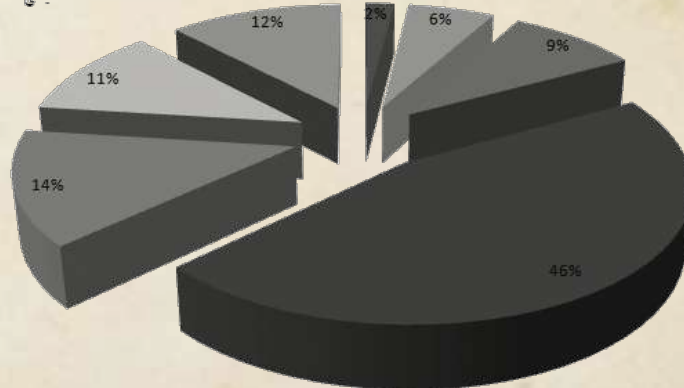
مشروع ميزانية المؤسسة برسم سنة 2018

مشروع ميزانية 2018 للوكالة الحضرية القتيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان

حجم النفقات (بالدرهم)		حجم الموارد (بالدرهم)	
26 547 200,00	تكاليف التشغيل	11272000	الموفور بالخرينة إلى غاية 31 دجنبر 2017
745 000,00	- المشتريات الاستهلاكية من مواد و أدوات		
2 684 000,00	- تكاليف خارجية أخرى		
3 850 000,00	- ضرائب و رسوم		
19 099 000,00	- تكاليف المستخدمين		
169 200,00	- الباقي للأداء		
14 952 800,00	تكاليف التجهيز	20 000 000,00	إمداد الاستغلال برسم سنة 2018
5 972 800,00	- الأصول الثابتة المعنوية	4 000 000,00	إمداد الاستثمار برسم سنة 2018
4 550 000,00	- الأصول الثابتة المادية	6228000	الموارد الذاتية
4 430 000,00	- الباقي للأداء		
41 500 000,00	المجموع	41 500 000,00	المجموع

توزيع توقعات مصاريف التشغيل والاستثمار برسم ميزانية 2018

- ضرائب ورسوم
- تكاليف خارجية أخرى
- المشتريات الاستهلاكية من مواد و أدوات
- الأصول الثابتة المعنوية
- تكاليف المستخدمين
- الأصول الثابتة المادية
- الباقي للأداء



خاتمة

من خلال استقراء سريع للمعطيات الواردة في التقريرين الأدبي والمالي ، يمكن الإقرار أن الوكالة الحضرية للقنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان سعت فعليا على جميع الأصعدة إلى تحقيق تخطيط وتدبير عمرائيين، يراعيان البحث عن الحلول الملائمة و المناسبة لكافة الإكراهات المطروحة على أرض الواقع ، من خلال استباق مختلف أبعاد التوسع العمراني والتحكم فيه؛ باعتماد استراتيجية شاملة وتوافقية تتناغم مع منظور التنمية المستدامة.

ورغم محدودية مواردها على المستويين البشري والمادي، وبالنظر إلى الرهانات والتحديات المطروحة على مستوى مجال تدخلها، سعت الوكالة الحضرية للقنيطرة-سيدي قاسم-سيدي سليمان إلى كسب رهان تعميم وتحيين دراسات وثائق التعمير على مختلف مدن ومراكز أقاليم القنيطرة وسيدي سليمان وسيدي قاسم، لما لهذه الوثائق من أهمية قصوى في تحديد التوجهات الرئيسية وتشجيع التنمية والحركية الاقتصادية للأقاليم الثلاثة، وكذا ضمان حسن تنفيذ هذه المخططات من خلال تدبير عمرائي معقلن ومرن.

وإنه لمن دواعي الفخر والاعتزاز؛ أن يكون للوكالة الحضرية موقع متميز ضمن المشهد المؤسسي الجهوي والمحلي، وهو ما يجسده الانخراط الإيجابي لهذه الأخيرة في ورش عصرنة وتحديث الإدارة المغربية؛ من خلال السعي المستمر لخدمة المواطن بدرجة أولى وفي أفضل الظروف.

و للإشارة و كما دأبت على ذلك منذ الإحداث والتأسيس، نفذت الوكالة الحضرية بالكامل و بكل دقة مقررات مجلسها الإداري الأخير، دون المساس بمبدأ ترشيد النفقات. وقد نجحت في مجموع مساعيها بفضل فلاح تواصلها مع محيطها الخارجي، وسائر المرتفقين المعنيين بالقطاع، وتعزيز النهج التشاركي مع مختلف المتدخلين في مجال التعمير والبناء، إعمالا لمبدأ الحكامة الترابية.

إن ما تجنيه الوكالة الحضرية اليوم من نتائج، يبقى بالأساس إفرازا حتميا لتفاني طاقمها و جهوده الجبارة وفق توجيهات إدارة حكيمة نجحت في تبويئ المؤسسة مكانتها المستحقة ضمن خارطة المصالح الخارجية المتميزة.

وإحقاقا للحق، فإن حصيلة عمل المؤسسة الطيبة تعود أيضا إلى الانعكاسات الإيجابية للتعامل المثمر والبناء بين الوكالة الحضرية وجميع الفرقاء المعنيين بالقطاع، ومن ثمة وجب تقديم كامل الشكر و جميل الامتنان و العرفان للسادة عمال صاحب الجلالة على أقاليم القنيطرة وسيدي سليمان وسيدي قاسم لتفاعلهم الإيجابي الدائم و المستمر مع كل ما من شأنه خدمة هذه الأقاليم وساكنتها، وكذا توجيه الشكر والتقدير التامين لرؤساء الجماعات الترابية والغرف المهنية وممثلي المصالح الخارجية، والسلطات المحلية والمنتخبين، وأخيرا شكر مديرية المنشآت العامة والخصوصة، ومديرية الميزانية التابعتين لوزارة الاقتصاد والمالية على دعمهما الكبير، ومواكبتهما المتواصلة و المتميزة للمؤسسة.

