



...كما أقدمنا على إصلاحات اقتصادية عميقة لتعزيز البنيات التحتية للمدن المغربية وتحسين تهيئتها وفك العزلة عن العالم القروي، من خلال تزويده بالتجهيزات اللازمة، عاملين على توفير المناخ الملائم لتحفيز الاستثمار، علاوة على نهج سياسة للتأهيل الاجتماعي..."

مقتطف من الخطاب الملكي بمناسبة عيد العرش المجيد لسنة 2012



تعرف جهة الغرب اشراودة بني احسن إنجاز عدة مشاريع مهيكلت ذات إشعاع وطني وجمهوي تستدعي اعتماد مقاربة جديدة في ميدان التعمير سواء على مستوى التخطيط العمراني أو التدبير الحضري. وذلك بغية الاستجابة لمتطلبات تنمية حضرية تفرضها دينامية اقتصادية واجتماعية متسارعة.

ولواكبة هذه المتغيرات وضمان تطور عمراني متوازن، تعمل المنظومة المحلية على ضمان تنمية مندمجة تأخذ بعين الاعتبار عددا من الراهانات الأساسية :

- الرفع من التنافسية الاقتصادية ؛
- تحديد وظائف وادوار المجالات الحضرية والقروية في إطار الشبكة الحضرية الوطنية والجهوية والحرص على تحقيق التوازن في ما بينها؛
- ضمان الالتقائية والانسجام بين المشاريع الكبرى ومختلف السياسات العمومية؛
- ضمان التوازن بين التطور الحضري والحفاظ على الموارد الطبيعية في إطار مندمج ومستدام.

وهو ما تسعى الوكالة الحضرية إلى بلورته في إطار المهام المنوطة بها عبر إعداد دراسات استراتيجية واستشرافية وعملياتية وكذا عبر تدبير محكم لمجال تدخلها. ولعل أهم المحاور التي يتركز عليها عمل الوكالة الحضرية هي :

1. مواكبة المشاريع الإستراتيجية ذات البعد الوطني كتحسين مناخ الأعمال وتشجيع الاستثمار ومحاربة السكن غير اللائق والتنمية القروية ؛
2. تعميم التغطية بوثائق التعمير المحينة ؛
3. مواكبة تنمية المجالات الحضرية والقروية عبر عدد من الدراسات الخاصة ؛
4. تكريس سياسة القرب والحكامة الجيدة.

ويسلط هذا التقرير الضوء على المنجزات التي حققتها الوكالة الحضرية خلال سنة 2014 وكذا التزاماتها برسم برنامج عمل الفترة الممتدة من 2015 إلى 2016.







# حصيلة أنشطة الوكالة الحضرية برسم سنة 2014



# 1. مواكبة المشاريع الإستراتيجية ذات بعد وطني

## 1- تحسين مناخ الأعمال وتأهيل الاستثمار:

عملت الوكالة الحضرية خلال سنة 2014 على اتخاذ مجموعة من الإجراءات تهدف بالأساس إلى تحسين مناخ الأعمال ودعم الاستثمار بتراب الجهة. ولعل أهمها:

### أ- تفعيل مقتضيات الضابط العام للبناء :

خلال سنة 2014 شكل تفعيل مقتضيات المرسوم رقم 2-13-24 بتاريخ 24 مايو 2013 القاضي بتطبيق الضابط العام للبناء المحدد لشكل وشروط تسليم الرخص في ميدان التعمير، أحد أهم الأوراش التي انكبت عليها مصالح الوكالة الحضرية. حيث عملت بمعية الفرقاء المعنيين منذ منتصف تلك السنة على إحداث :

- الشباك الوحيد لرخص التعمير، بكل من الجماعات الحضرية القنيطرة، سيدي سليمان وسيدي قاسم؛
- اللجنة الإقليمية للتعمير، على مستوى الولاية والعمالات وجميع الدوائر، حيث يتم عقد الاجتماعات سواء بمقر الدوائر أو بمقر العمالات وذلك وفق مناهج عمل تم التوافق بشأنها مع جميع المتدخلين.

وفي إطار تقييم أولى لأشغال هذه الهياكل الجديدة، فإنه يمكن استخلاص النتائج التالية:

- على مستوى الشباك الوحيد لرخص التعمير: مكن من التسريع من وثيرة دراسة طلبات البناء.
- وعلى مستوى اللجن الإقليمية للتعمير: فإنه رغم بعض الصعوبات التي تعترضها من دائرة لأخرى، من جراء غياب بعض الوسائل اللوجستية كالحواسيب ووسائل التنقل، فقد تفهم الجميع هذا الوضع، ويتم التعاون بين المصالح المتدخلة من أجل التغلب على هذه المعوقات وتحسين الأداء.

وتبقى إمكانية تحسين الأداء وتقليص آجال الترخيص إلى أقصر مدة ممكنة، رهينة كذلك بتحسين الخدمات المرتبطة بهذه العملية، من قبيل تمكين أصحاب الطلبات من الأداء الفوري للرسوم الجبائية لمختلف المصالح الإدارية المتدخلة (رسوم الدراسة للوكالة الحضرية ولمصالح الوقاية المدنية، ضريبة الأراضي غير المبنية، ...إلخ).

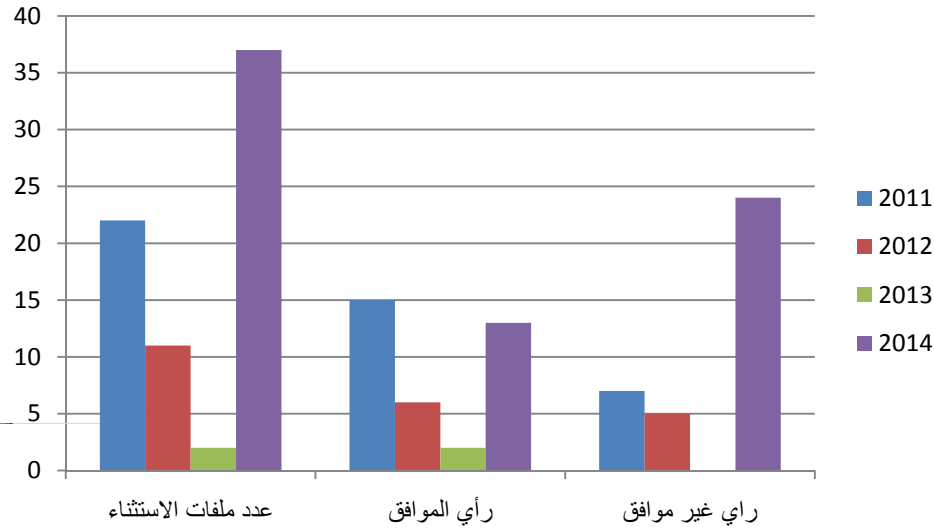


### ب- دراسة المشاريع الاستثمارية في إطار اللجن المختصة :

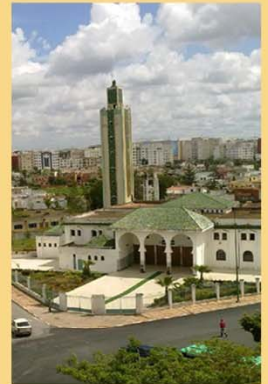
- دراسة المشاريع في إطار لجنة الاستثناءات : طبقا للدورية الوزارية الصادرة تحت عدد 10098/31 بتاريخ 06 يوليوز 2010، تمت دراسة 37 مشروعا استثماريا على صعيد الجهة، حصل 13 منها على الرأي الموافق

الإقليم	عدد الملفات	رأي موافق	إرجاء البت	رأي غير موافق
القنيطرة	35	11	10	14
سيدي سليمان	2	2	0	0
المجموع بالجهة	37	13	10	14

وقد سجل ارتفاع كبير في عدد الملفات المدروسة مقارنة مع سنة 2013 التي عرفت دراسة ملفين فقط.



- دراسة المشاريع الاستثمارية في إطار اللجنة الجهوية للاستثمار: تمت المساهمة في دراسة 45 مشروعا في إطار هذه اللجنة. حظيت 23 منها على الرأي الموافق.



## 2- المساهمة في إنجاح البرنامج الوطني "مدن بدون صفائح"

استمرارا على نفس النهج، وفي إطار المساهمة في إنجاح البرنامج الوطني "مدن بدون صفائح"، حرصت الوكالة الحضرية على المشاركة في كافة اللجان المكلفة بهذا البرنامج والعمل على تدليل العقبات لإنجاح عمليات إيواء أصحاب دور الصفائح الذين استفادوا من بقع أرضية. وهكذا تمت:

- الموافقة على 183 تصميما هندسيا في إطار الشباك الوحيد الذي يجتمع بصفة منتظمة سواء في مقره بأولاد امبارك أو بمقر بلدية القنيطرة بعد تفعيل مقتضيات ضابط البناء الجديد؛
- إعداد وتوقيع محضر يسمح بتسليم رخص البناء في إطار التجهيز التدريجي بتجزئة الجنان 2 بمنطقة أولاد امبارك بمدينة القنيطرة وسيتم العمل به خلال سنة 2015؛
- الموافقة على 46 تصميما هندسيا مقابل 26 تصميم خلال سنة 2013 سلمت جميعها لمستفيدين بتجزئة الخير بمدينة سيدي سليمان وذلك في إطار عملية إعادة إيواء بعض قاطني دور الصفائح بمنطقة السوق القديم.

## 3- تأهيل المجالات الحضرية والقروية :

واصلت الوكالة الحضرية خلال سنة 2014 منهجيتها الهادفة لإدماج الأحياء ناقصة التجهيز ضمن النسيج الحضري وتحسين ظروف عيش ساكنتها خاصة بمراكز الجماعات القروية للجهة؛ وذلك في أفق إعداد دراسات إعادة الهيكلة التي تعتبر وثائق مرجعية لتزويد هذه التجمعات بالبنيات التحتية والمرافق الضرورية لفائدة الساكنة. بالإضافة إلى أنها تمكن من حل مشاكل التدبير الحضري على مستوى هذه التجمعات حيث تعتمد كمرجعية لدراسات طلبات رخص البناء.

- وهكذا، تم تتبع 25 دراسة لإعادة الهيكلة تخص 26 قطاعا على صعيد الجهة بمساحة إجمالية تبلغ 637 هكتار ولفائدة 42000 نسمة. كما تميزت سنة 2014، بالمصادقة على 4 تصاميم لإعادة الهيكلة، وقد توزعت التصاميم المصادق عليها على النحو التالي:
- 3 قطاعات بإقليم القنيطرة وهما عزيز بنزهرة وأولاد الدبا والسياح التابعة لمدينة سوق الأربعاء الغرب؛
  - قطاع أولاد مالك التابع لمدينة سيدي سليمان والذي تمت المصادقة على تصميمه الهيكلي ؛



وتجدر الإشارة إلى أن جل هذه الدراسات تم إنجازها اعتمادا على الخبرة الذاتية للوكالة الحضرية.

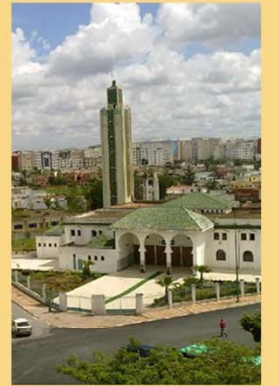
#### الجدول رقم 1: وضعية دراسات إعادة الهيكلة سنة 2014

التصاميم قيد الإعداد	التصاميم قيد المصادقة	التصاميم المصادق عليها	
6	2	4	عدد الجماعات
17	5	4	عدد القطاعات
636.9	182	30	المساحة المغطاة بالكفوف
42102	4555	3392	السكنة المقدرة

وقد قامت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم خلال هذه السنة بهج مقارنة جديدة لإعداد دراسات إعادة الهيكلة تجلت بالخصوص في الارتقاء بالمشهد الحضري مع توفير الخدمات و التجهيزات الأساسية وإدماج هذه الأنسجة بالنسيج الحضري للمدن. ويتعلق الأمر بكل من القطاعات التابعة لمدينتي سوق الأربعاء الغرب وسيدي سليمان اللتين تعتبران قطبين حضريين محميين بالجهة. حيث تم الحرص في إطار هذه الدراسات على تزويدها بشبكة طرقية تراتبية ومتنوعة ترقى إلى شبكة طرقية حضرية وتوفير الأوعية العقارية اللازمة لمرافق القرب والمرافق الإدماجية.

#### 4- تعزيز العرض من السكن الاجتماعي:

حضيت 07 مشاريع بالموافقة خلال سنة 2014 من شأنها توفير 4209 وحدة سكنية من فئة 250.000 درهم تركزت على مستوى مدينة القنيطرة. وتجدر الإشارة أن هذا النوع من السكن عرف زيادة في عدد الوحدات المبرمجة تقدر بـ14% مقارنة مع سنة 2013.



## 5- التنمية القروية :

انسجاما مع التوجهات الحكومية الرامية إلى تنمية العالم القروي، قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2014 بـ:

- الانتهاء من إعداد دراسة تحديد وترتيب المراكز الناشئة لجهة الغرب اشاردة بني احسن والتي اقترحت برنامج تنمية مندمج لـ 04 مراكز قروية ناشئة وهي مولاي بوسلهام وسيدي علال التازي بإقليم القنيطرة ودار بلعامري بإقليم سيدي سليمان والخبيشات بإقليم سيدي قاسم .

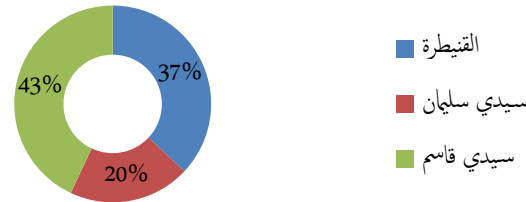
- إعطاء الانطلاقة لدراسة مشروع مخطط التنمية الجماعي للجماعة القروية مولاي بوسلهام والذي يوجد حاليا في مرحلة المشاورات والتنسيق قبل عرضه للمصادقة؛

- تحديد الدواوير : تفعيل مقتضيات الدورية الوزارية الجديدة عدد 20536 الصادرة بتاريخ 25 دجنبر 2012 والمتعلقة بتبسيط مساطر الترخيص بالوسط القروي وتفاديا لأي تفعيل غير مؤطر لدور لجنة الاستثناءات المحدثة المنصوص عليها في الفصل 35 من المرسوم 832-92 الصادر بتاريخ 14 أكتوبر 1993 لتطبيق القانون 12.90 المتعلق بالتعمير، ارتأت الوكالة الحضرية بتنسيق مع المصالح التقنية التابعة للجماعات القروية الحدادة، سيدي محمد لحر وعامر السفلية، القيام بعملية تحديد بعض الدواوير بهذه الجماعات، قصد الاتفاق على مساحات دنيا ينبغي مراعاتها خلال عملية دراسة طلبات البناء وذلك حفاظا على المميزات الفلاحية لبعض المناطق وتفاديا لارتفاع الكثافة السكانية بها.

وقد عرفت نسبة الملفات التي تمت دراستها بالوسط القروي خلال سنة 2014 تراجعا بالمقارنة مع سنة 2013، بلغ حوالي 24%. وقد هم هذا التراجع إقليمي القنيطرة وسيدي سليمان، بعد إعادة النظر في منهجية الترخيص التي تم إتباعها ببعض الدواوير التي تعرف كثافة سكانية مرتفعة، حيث يتطلب الأمر إعادة هيكلتها قبل الترخيص بالبناء بها.

وتتوزع الملفات المدروسة على مستوى الجهة :

نسبة الملفات المدروسة بالعالم القروي



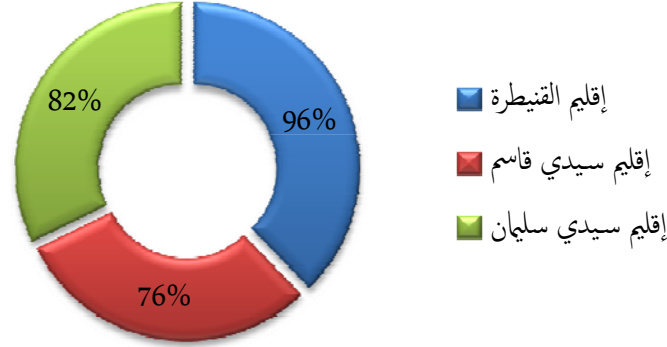
وعلى مستوى دوائر الجهة، فقد سجلت أكبر نسبة بدائرة أحواز القنيطرة (22%) تلتها دائرة سيدي سليمان بنسبة (20%) ثم دائرة ورغة التابعة لإقليم سيدي قاسم بنسبة (17%)؛



# ١١. التخطيط الحضري

## 1- التغطية بوثائق التعمير :

نسبة تغطية الجهة بوثائق التعمير



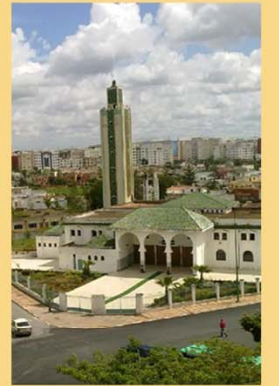
تعتبر وثائق التعمير مرجعية مثل إرساء مبادئ تنمية مستدامة ومتوازنة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والبيئي والمجالي. حيث توليها الوكالة الحضرية أهمية كبرى ببذل مجهودات قصوى لتعميم تغطية تراب الجهة بها. وهكذا وصلت نسبة تغطية تراب الجهة خلال سنة 2014 إلى 84% منها 100% بالنسبة للمراكز الحضرية و81% بالنسبة للجماعات القروية. موزعة حسب الأقاليم الثلاث على الشكل التالي:

### أ- وثائق التخطيط الاستراتيجي: مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى

عرفت سنة 2014 تقدما ملحوظا في إعداد دراسة مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى. حيث تمت المصادقة على المرحلة الأولى المتعلقة بالتشخيص والتوجهات بتاريخ 2014/07/11. كما تم فتح المشاورات حول المرحلة الثانية المتعلقة بسناريوهات التهيئة وخريطة المخطط.

وللإشارة، فقد تم استكمال إعداد هذه الدراسة وفق المنهجية المعتمدة منذ إعطاء انطلاقها والمبنية على التشاور. حيث سجل ما يناهز 55 اجتماعا تنسيقيا قطاعيا. وقد خلصت هذه المشاورات إلى إدراج جل المشاريع القطاعية المزمع إحداثها بمجال الدراسة؛ وكذلك إلى التوافق حول خيارات التهيئة تأخذ بعين الاعتبار 5 مبادئ محورية :

- إحداث مجالات للأنشطة الاقتصادية تليق بمحاضرة كبرى؛
- تحديد أقطاب حضرية ذات مهام متنوعة؛
- الاستجابة للحاجيات خاصة المتعلقة بالمرافق المهيكلية؛
- جعل الطبيعة والفلاحة آلية للتنمية؛
- دعم عرض سكني متنوع لمرافقة تنمية متوازنة للقنيطرة الكبرى.





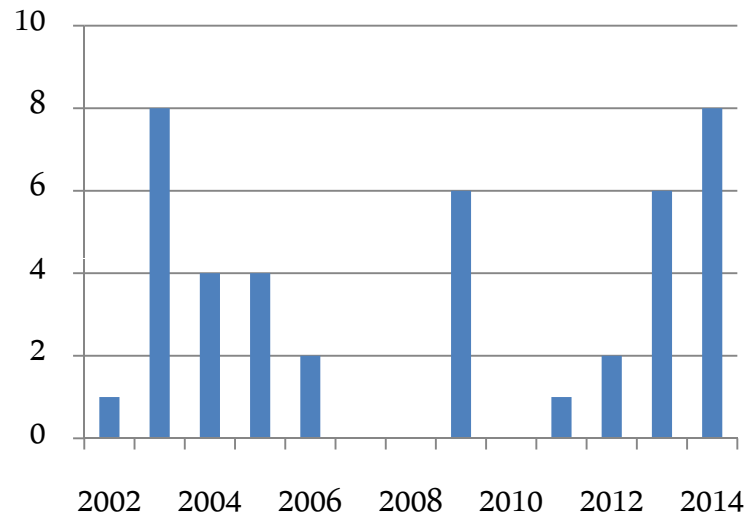
## ب- وثائق التعمير التنظيمي : تصاميم التهيئة وتصاميم النمو

طبقا لعقدة الأهداف المبرمة مع الوزارة الوصية والتي التزمت من خلالها الوكالة الحضرية بتتبع مراحل إعداد والمصادقة على 30 وثيقة، وهي تتوزع كما يلي:

- المصادقة على 8 تصاميم تهيئة مقابل 12 تصميم مقرر بعقدة الأهداف ( بنسبة إنجاز 67%). . ويتعلق الأمر بالمصادقة على :

- تصميم تهيئة مدينة سوق الأربعاء الغرب وجزء من تراب الجماعة القروية بني مالك ؛
- تصميم تهيئة مركز سوق الثلاثاء الغرب بالجماعة القروية سوق الثلاثاء الغرب ؛
- تصميم تهيئة مركز سيدي محمد لحر بالجماعة القروية سيدي محمد لحر؛
- تصميم تهيئة سيدي محمد بمنصور بالجماعة القروية سيدي محمد بمنصور؛
- تصميم تهيئة سيدي قاسم مركز زيريرة الجماعة القروية زيريرة ؛
- تصميم تهيئة مركز سيدي عمر الحاضي بالجماعة القروية سيدي عمر الحاضي؛
- تصميم تهيئة جرف الملحة ؛
- تصميم تهيئة مركز عين الدفالي بالجماعة القروية عين الدفالي.

## عدد تصاميم التهيئة المصادق عليها



■ عدد تصاميم التهيئة  
المصادق عليها

وبهذا تكون سنة 2014 قد شهدت أعلى نسبة مصادقة على وثائق التعمير خلال العشر سنوات الأخيرة حيث لم يتم تسجيل نسبة مماثلة منذ سنة 2003.

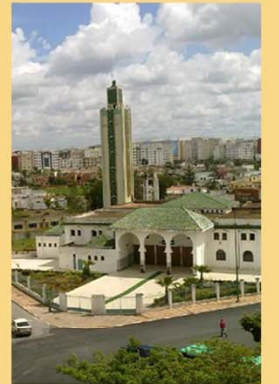
- إحالة 7 تصاميم تهيئة على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجلس مقابل 8 المقررة بعقدة الأهداف ( بنسبة إنجاز 87%):

- تصميم تهيئة مركز مولاي بوسلهام بالجماعة القروية مولاي بوسلهام؛
- تصميم تهيئة مركز الدلالة بالجماعة القروية مولاي بوسلهام؛
- تصميم تهيئة مركز عرباوة بالجماعة القروية عرباوة؛
- تصميم تهيئة دار الكداري ؛
- تصميم تهيئة مركز الخنيشات بالجماعة القروية الخنيشات ؛
- تصميم تهيئة مركز الحوافات بالجماعة القروية الحوافات ؛
- تصميم تهيئة مشرع بلقصري.

- إعطاء الانطلاقة لدراسة تصميم تهيئة مدينة سيدي سليمان مقابل 7 دراسات مقررة بعقدة الأهداف ( بنسبة إنجاز 14%). ويتعلق الأمر بـ 6 دراسات تصاميم تهيئة المرتبطة بتقدم دراسة مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى.

رغم المجهودات المبذولة من طرف الوكالة الحضرية إلا انه نسجل بعض الإشكالات التي تحول دون تحقيق الأهداف المتوخاة ويتعلق الأمر بـ:

- التأخير في مساطر المشاورات والتداول نتيجة عدم التنصيص على أجل محددة ملزمة لبعض المتدخلين؛
- عدم احترام بعض مكاتب الدراسات لوثيرة الإنجاز ؛
- تأخر إعداد الدراسات الطبوغرافية.





المصادقة النهائية	مرحلة المصادقة	مرحلة الموافقة	مرحلة الدراسة	مرحلة الإنطلاق	وثيقة التعمير	المراكز	الجماعات	
			←		SDAU	القطيطة قالمهيدية سيدي الطيبي-الحدادة لمناصر قأولاد سلامة بنمنصور-المكرن سيدي مجد بنمنصور-سيدي يحي الغرب عاصر الشمالية-عاصر السفلية	القطيطة وضواحيها	القطيطة
←	←				PA	سوق الأربعاء الغرب	سوق الأربعاء الغرب	
←	←				PA	سوق الثلاثاء الغرب	سوق الثلاثاء الغرب	
		←			PA	المركز	عرباوة	
←	←				PA	المركز	سيدي مجد لحامر	
←	←				PA	المركز	سيدي مجد بنمنصور	
			←		PA	حد أولاد جلول	بنمنصور	
			←		PA	المركز	لالة ميمونة	
←	←				PA	الصبيح	لمناصر	
←	←				PA	لغنايسة		
		←			PA	المركز	مولاي بوسلهم	
		←			PA	الدلالة		
		←			PDAR	دار الحراق	الشوايف	
			←		PA	القطيطة - مهيبة - شليحات	القطيطة - مهيبة - شليحات	
			←		PA	المركز	سيدي الطيبي	
			←		PA	المركز	المكرن	
			←		PA	المركز	أولاد سلامة	
			←		PA	أولاد بورحمة	عاصر السفلية	
			←		SDAU	سيدي سليمان	سيدي سليمان	سيدي سليمان
			←		PA	سيدي يحي الغرب	سيدي يحي الغرب	
		←			PA	سيدي عبد العزيز	أولاد حسين	
←	←				PA	سيدي قاسم	سيدي قاسم	سيدي قاسم
←	←				PA	أننين السرافج	سيدي عاصر الحاضي	
		←			PA	مشرع بلقصري	مشرع بلقصري	
←	←				PA	جرف الملح	جرف الملح	
←	←				PA	المركز	عين الدفالي	
		←			PA	المركز	لحوافات	
		←			PA	دار الكداري	دار الكداري	
		←			PA	المركز	لغنيشات	
			←		PA	حد كورت	حد كورت	

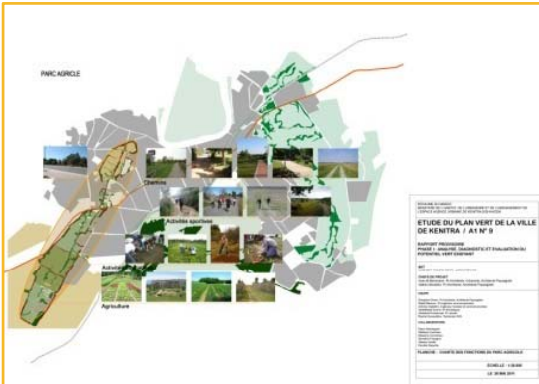
## 2- مواكبة تنمية المجالات الحضرية والقروية :

تولي الوكالة الحضرية القنيطرة سيدي قاسم أهمية كبرى للدراسات الخاصة الرامية إلى تأهيل المجالات وتجديد ها ورفع من جودتها العمرانية . وقد تميزت سنة 2014 ببلوغ 4 دراسات المراحل النهائية للمصادقة. ويتعلق الأمر بـ:



دراسة حول الهندسة المعمارية الجهوية لجهة الغرب شراردة بني احسن

عملت الوكالة الحضرية خلال سنة 2014 على المصادقة على تقرير المرحلة الثانية من هذه الدراسة والمتعلقة بالتشخيص والتحليل وإعطاء الانطلاقة للمرحلة الثالثة الخاصة بإنجاز التقرير التركيبي والتوجهات. وقد أسفرت هذه الدراسة على حصر الأشكال المعمارية وتقنيات البناء المحلية وأنماط السكن بالمجالات القروية للجهة مع تحديد خصوصيات كل من هذه المجالات.



دراسة التصميم الأخضر للقنيطرة

خلال سنة 2014، تمت المصادقة على المرحلة ما قبل الأخيرة والمتعلقة بإعداد التصميم الأخضر وتهيئة حلقة وادي سبو للمدينة الذي يحدد وفق منظور شمولي ومنسجم تطوير المجالات الخضراء وتديرها واستغلالها. كما أعطيت انطلاقة المرحلة النهائية للدراسة والمتعلقة بتحديد إستراتيجية تدير واستغلال المساحات الخضراء. وسيتم أخذ مقتضيات هذه الدراسة بعين الاعتبار ضمن مخطط توجيه التهيئة العمراني للقنيطرة الكبرى قيد الإعداد.



المشروع الحضري لمدينة سيدي قاسم

تمت خلال السنة المنصرمة 2014 الموافقة على تقرير المرحلة الأولى "التشخيص والتحليل والمقترحات". و على إثر المصادقة على تصميم تهيئة المدينة من يتم حاليا وضع اللمسات الأخيرة على التقرير النهائي للدراسة .





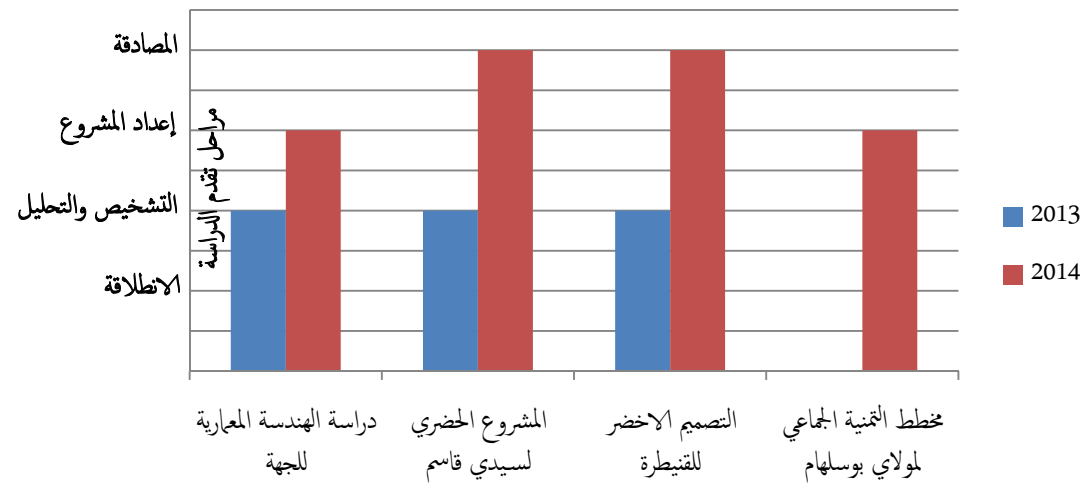
## دراسة مخطط التنمية الجماعي لمولاي بوسلهام

قامت الوكالة الحضريّة القنيطرة-سيدي قاسم خلال السنة المنصرمة 2014 بإعداد دراسة مخطط التنمية الجماعي للجماعة القروية مولاي بوسلهام اعتمادا على خبرتها. وقد همت هذه الدراسة إجراء تشخيص دقيق حدد مكامن القوة والضعف في كافة المجالات والقطاعات (المرافق العمومية الأساسية والمرافق الكبرى، الفضاءات العمومية والمجالات الخضراء، السكن، التنقل، الإقتصاد، ...). كما تم ضمن هذه الدراسة إعداد تركيبة مالية ومؤسسية بالنسبة لجميع المشاريع المبرمجة. وقد وصلت الدراسة إلى مراحلها النهائية من أجل المصادقة عليها.

ويمكن تلخيص وضعية تقدم هذه الدراسات على النحو التالي :

### الجدول رقم 2 : وضعية تقدم الدراسات العامة قيد الإنجاز

الدراسة	الوضعية إلى نهاية 2013	الوضعية إلى نهاية 2014
المشروع الحضري لمدينة سيدي قاسم	الموافقة على المرحلة الأولى "التقرير التشخيصي والتحليلي والمقترحات"	المرحلة الأخيرة من الدراسة "استراتيجيات ووسائل طرق الانجاز" قيد الدراسة
التصميم الأخضر لمدينة القنيطرة	المصادقة على المرحلة الأولى "التقرير التحليلي والتشخيصي وتقييم الموروث الأخضر"	المرحلة الثالثة "تحديد إستراتيجية تدبير واستغلال المساحات الخضراء" قيد الدراسة
الهندسة المعمارية الجهوية	المصادقة على المرحلة الثانية "التقرير التحليلي والتشخيصي"	المرحلة الثالثة "التقرير التركيبي والتوصيات" قيد الدراسة.
مشروع مخطط التنمية الجماعي لمولاي بوسلهام	-	التقرير النهائي في طور المصادقة عليه



### 3- التفكيكية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية :

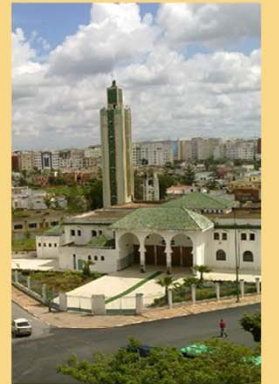
تم خلال سنة 2014:

اقتناء صورة القمر الاصطناعي عالية الدقة لمدينة سيدي سليمان وضواحيها على مساحة 39200 هكتار؛

اقتناء الصور الجوية الخاصة بمدينة سيدي سليمان وضواحيها ومركزي للالة ميمونة وأحد كورت على مساحة 12000 هكتار؛

إعطاء الانطلاقة لإنجاز الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية الخاصة بمركوي سيدي علال التازي ووادي المخازن على مساحة إجمالية تقدر بـ 416 هكتار؛

استكمال إنجاز التصاميم الإرجاعية الخاصة بمدينة القنيطرة وضواحيها على مساحة 27000 هكتار.



# III. سياسة القرب تقوية الحكامة الجيدة

## 1- دراسة طلبات الترخيص

خلال سنة 2014 بلغ مجموع ملفات طلبات الترخيص التي تمت دراستها من طرف الوكالة الحضرية 7505 ملفا مقابل 8912 خلال سنة 2013 أي بانخفاض قارب 16%. وقد هم هذا الانخفاض الملفات المصنفة كمشاريع صغرى في حين بلغ عدد الملفات التي تمت دراستها في إطار مسطرة المشاريع الكبرى 574 مقابل 514 خلال سنة 2013 أي بزيادة 12%.

وعلى مستوى الجماعات الحضرية، احتلت الملفات المدروسة على مستوى الجماعات التابعة لإقليم القنيطرة المرتبة الأولى بنسبة 78%، وذلك بالنظر لكثرة التجزئات السكنية التي تضمها وارتفاع طلبات البناء بها مقارنة مع باقي الجماعات الحضرية التابعة لإقليمي سيدي قاسم وسيدي سليمان والتي وصلت نسبة المشاريع بها على التوالي إلى 14 و 8%.

وتجدر الإشارة أن سنة 2014، عرفت ارتفاع عدد الملفات المدروسة بالجماعات الحضرية التابعة لإقليم سيدي سليمان، وذلك بالنظر إلى قيام المجلس البلدي لمدينة سيدي سليمان بعرض طلبات البناء الخاضعة لمسطرة المشاريع الصغرى على أنظار لجنة الشباك الوحيد خلافا لما كان عليه الأمر في سنة 2013.

وبالنسبة لنوعية المشاريع الكبرى بالوسط الحضري:

1- العمارات في مقدمة المشاريع التي تمت دراستها وذلك بنسبة 46%،

2- باقي المشاريع 54%.

أما فيما يخص المشاريع الصغرى، فنوعية المشاريع تتوزع:

1- السكن الفردي (الاقتصادي والفيلات) بنسبة 93%؛

2- الوحدات التجارية والخدماتية الصغرى بنسبة 7%.

وقد بلغت النسبة الإجمالية للملفات الحاصلة على الرأي الموافق 89% في حين لم تتعدى نسبة الملفات التي تم غرءاء البت فيها 1%.



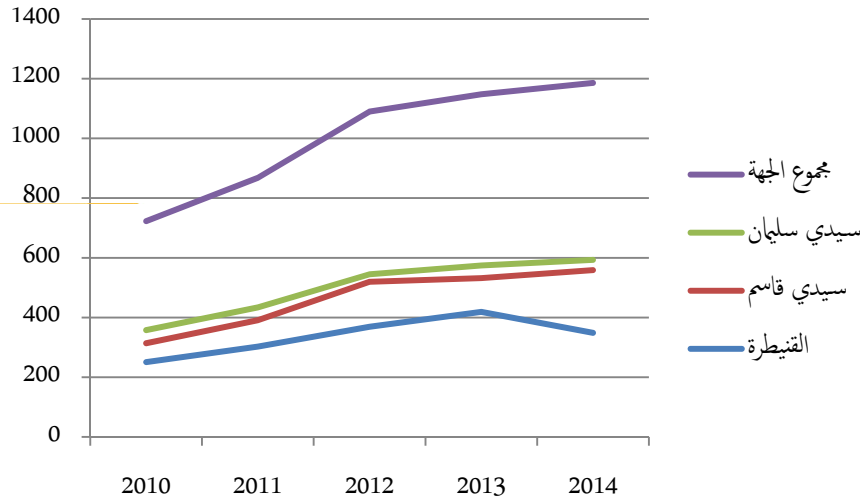
## 2- مواكبة الجماعات الترابية :

- في إطار تفعيل مهمتها كمكتب دراسات عمومي واستشارة في خدمة الجماعات الترابية، قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2014 بـ:
- إنجاز اتفاقية شراكة مع الجماعة القروية لمولاي بوسلهام لإعداد مخطط التنمية الجماعي للجماعة؛
  - المساهمة في 28 لجنة لاختيار الأراضي لإحداث المرافق العمومية؛
  - المساهمة الفعلية في دورات المجالس المحلية لتدارس القضايا ذات الصلة بالتعمير؛
  - تنظيم دورات تكوينية وتحسيسية حول الضابط العام للبناء لفائدة تقنيي الجماعات المحلية على صعيد العرالات الثلاث للجهة: يوم 2014/09/29 إقليم سيدي سليمان و 2014/09/30 لإقليم سيدي قاسم ويوم 2014/11/12 إقليم القنيطرة.

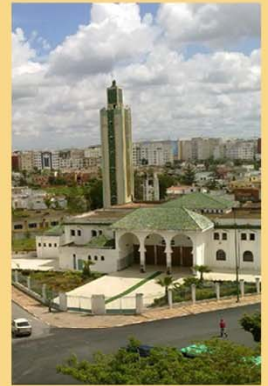
## 3- معالجة طلبات المعلومات وشكايات المواطنين :

- تسليم 593 مذكرة معلومات داخل الآجال محددة في 48 ساعة.

الإقليم	2010	2011	2012	2013	2014
القنيطرة	251	303	369	419	349
سيدي قاسم	63	88	151	113	210
سيدي سليمان	44	43	25	42	34
مجموع الجهة	365	434	545	574	593



وقد عرفت نسبة تسليم مذكرة المعلومات ارتفاعا ملحوظا مقارنة مع السنوات السابقة بمعدل سنوي يناهز 11%.



- معالجة 203 شكاية، منها 150 بإقليم القنيطرة و25 بإقليم سيدي قاسم و28 بإقليم سيدي سليمان. وقد بلغت نسبة الشكايات التي تمت معالجتها داخل الآجال المنصوص عليها ضمن منظومة الجودة للوكالة الحضرية 90%.

ولقد هيمن موضوع البناء بدون ترخيص والإشكالات العقارية على هذه الشكايات بنسبة 52%، كما يتبين من خلال الجدول التالي:

توزيع الشكايات حسب نوعيتها				مصدر الشكاية
المجموع	البناء بدون ترخيص والإشكالات العقارية	التدبير الحضري	وثائق التعمير	
37	22	11	04	المؤسسات العمومية
28	16	10	02	الجمعيات والتعاونيات
14	14	-	-	المهنيون
125	50	55	20	الخواص
05	04	01	-	الجالية المغربية
203	106	71	26	المجموع

#### 4- تقوية الحكامة الجيدة :

##### أ- توطيد منظومة الجودة

تمكنت الوكالة الحضرية من المحافظة على شهادة الجودة ISO 9001 صيغة 2008 والتي حصلت عليها سنة 2012 وذلك بعد اجتيازها بنجاح لعملية افتتاح رقم 2 بتاريخ 02 مايو 2014. حيث تشمل هذه المنظومة حاليا كل مهام الوكالة الحضرية ممثلة في 14 مسار بعد أن كانت مقتصرة من 8 مسارات.



## ب- التدبير اللامادي للمساطر

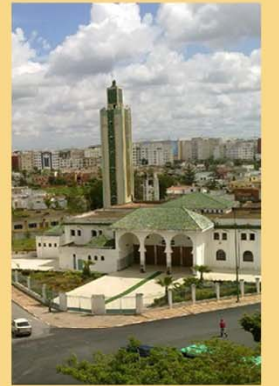
- تعمل الوكالة الحضرية القنيطرة سيدي قاسم بمعية مجموعة من المتدخلين في إنجاز برنامج طموح للامادية المساطر. ويخص:
- خدمات مذكرة المعلومات التعميرية بما فيها الطلب والأداء عبر بوابة الانترنت للوكالة الحضرية؛
  - خدمة الأداء بواسطة البطاقة البنكية على مستوى الوكالة الحضرية بالقنيطرة وكذا ملحقتها بكل كن سيدي سليمان وسيدي قاسم؛
  - خدمة أداء الخدمات المتعلقة بدراسة طلبات البناء والتجزئ وخلق التجمعات السكنية عبر البوابة الإلكترونية للوكالة الحضرية.

## ج- تحديث تدبير الموارد البشرية

- في هذا الإطار، عملت الوكالة الحضرية القنيطرة سيدي قاسم على ورشين مهمين:
- إعطاء الانطلاقة لدراسة تتعلق بإعداد دليل مرجعي للوظائف والمهارات مرتبط بنظام للتقييم ؛
  - إعداد وتطبيق برنامج سنوي للتكوين لفائدة أطر ومستخدمي الوكالة الحضرية. وقد مكن من إنجاز تكوينين في المحاور:
    - الضابط العام للبناء؛
    - الإشكاليات العقارية في ميدان التعمير؛
    - التواصل ؛
    - التدبير بالأهداف.

## د- إنجاز برنامج عمل سنوي للتواصل

- خلال سنة 2014، أنجزت الوكالة الحضرية برنامجها السنوي للتواصل بهدف تحسين صورتها مع الفرقاء والمواطنين وكذا التعريف بأنشطتها المهام التي تقوم بها. وفي هذا الإطار، قامت بـ:
- إنجاز لوحة مؤسسية؛
  - إصدار عدد جديد لمجلة الوكالة الحضرية "رسالة الوكالة"؛
  - نشر أطلس المناطق المفتوحة للتعمير للجاءات الحضرية بالجهة؛
  - تحسين فضاء الاستقبال ووضع علامات التشوير داخل مقر الوكالة الحضرية.



## 14. التسويق الترابي

في إطار الاحتفاء بمئوية صدور أول نص قانوني للتعمير ببلادنا سنة 1914 المنظم من طرف وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني، يوم 10 دجنبر 2014 تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، خلدت الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم بمعية جميع الفعاليات الجهوية والمحلية مائوية التعمير لمدينة القنيطرة يومي 25 و26 نونبر 2014 بمقر ولاية جهة الغرب الشراردة بني حسن.



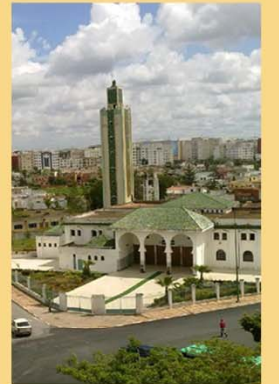
وبغض النظر عن المحملة الرمزية لهذا الحدث، فقد شكل وقفة تأملية وتقييمية للممارسات التعميرية التي شهدتها المغرب عامة منذ إصدار أول قانون للتعمير، وكذا تلك التي ميزت مدينة القنيطرة منذ نشأتها إلى يومنا هذا. كما أتاح هذا الاحتفاء تقاسم الممارسات الإيجابية بين كافة المتدخلين في ميدان التعمير من سلطات وجماعات محلية ومصالح وزارية وجمعيات مهنية ومكونات مجتمع مدني وجامعات وكذا مهنيي القطاع الخاص، وذلك قصد الارتقاء بالمشهد الحضري واعتماد خارطة طريق من أجل مواكبة الدينامية الحضرية المتنامية لمدينة القنيطرة في ظل المشاريع المهيكلية التي تشهدها.

وقد تضمنت هذه التظاهرة برنامجا متنوعا وزاخرا شمل أنشطة ذات بعد تعاقدي وتربوي وترفيهي. حيث تم التوقيع على ثلاث اتفاقيات للشراكة همت إحداث مركز البحث الجهوي حول الظاهرة الحضرية والمحافظة على التراث العمراني للقرن الواحد والعشرين لمدينة القنيطرة وكذا المحافظة على المؤهلات الطبيعية والبيئية لمجال القنيطرة الكبرى.



كما تم تنظيم ورشات الحكي حول ذاكرة المدينة وورشات للرسم والإبداع قصد إذكاء روح الالتئام لدى الأطفال والشباب؛ وكذا معرض يبرز أهم المعالم والأحداث التاريخية التي شهدتها المدينة. بالإضافة إلى رواق مخصص لتثمين الإصدارات والدراسات والبحوث العلمية حول مدينة القنيطرة.

إن هذا الحدث شكل فرصة لترسيخ ثقافة الحوار بين مختلف القوى الحية لمدينة القنيطرة حول قضايا التعمير بصفة عامة وتكريس شعور الالتئام لعاصمة الغرب لدى الساكنة بصفة خاصة.



# ١٧. التدبير المالي

## 1- رصيد الوكالة الحضرية بالخزينة إلى غاية 2014/12/31

تتوفر الوكالة الحضرية إلى غاية 2014/12/31 على رصيد بنكي تفوق قيمته 4 مليون درهم مقابل 1.8 مليون درهم خلال السنة الماضية حيث سجل ارتفاعا بنسبة 55%. هذا الارتفاع يرجع أساسا إلى تحصيل إعانة استثنائية بقيمة 2.3 مليون درهم خلال شهر دجنبر 2014.

المبلغ بالدرهم	البند
1.815.027.71	الرصيد إلى غاية 2013/12/31
30.898.808.07	المداخيل
24.800.000	إعانة الدولة
5.860.060.35	المداخيل الذاتية
162.675.15	الفوائد البنكية
76.072.57	مداخيل استثنائية
28.547.972.33	المصاريف
22.057.362.04	مصاريف الاستغلال برسم سنة 2014
540.390	مصاريف الاستثمار برسم سنة 2014
2.873.207.57	مصاريف الاستغلال برسم السنوات السابقة
3.077.012.72	مصاريف الاستثمار برسم السنوات السابقة
4.165.863.45	الرصيد إلى غاية 2014/12/31

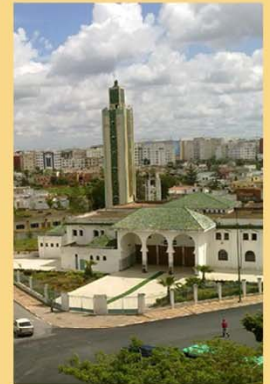


## 2- إنجازات ميزانية السنة المالية 2014

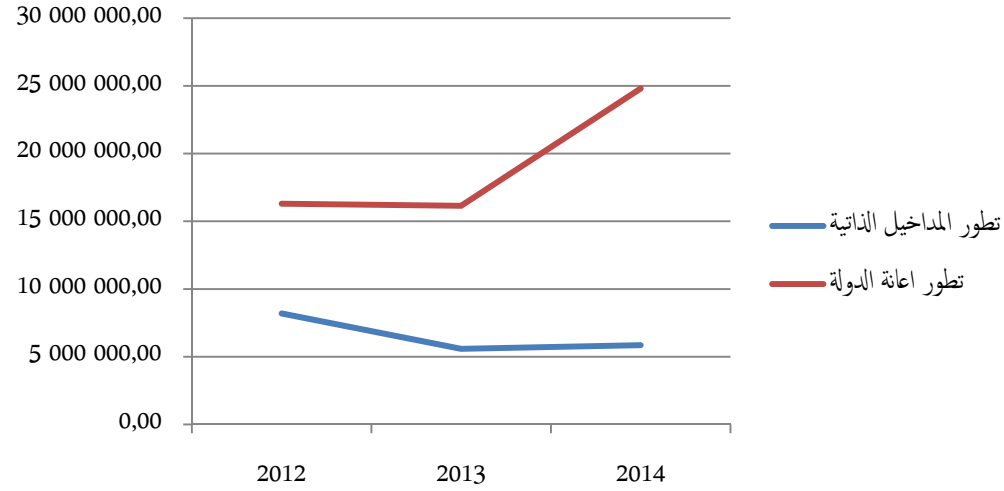
### المداهيل

معدل الانجاز (%)		التحصيل الباقي	التحصيل	المداهيل المتوقعة	البند
2013	2014				
-	100	-	6.300.000	6.300.000	إعانة الاستثمار
78	100	-	18.500.000	18.500.000	إعانة الاستغلال
	102	-	6.098.808.07	6.000.000	المداهيل الدانية :
106	103	-	5.684.860.35	5.500.000	الخدمات الناتجة عن إبداء الرأي إزاء المشاريع المقدمة
94	87.5	-	175.200	200.000	بيع بطاقة المعلومات
100	65	-	162.675.15	250.000	الفوائد البنكية
7.7	-	-	-	-	مساهمة الفرقاء
-	152	-	76.072.57	50.000	مداخيل استثنائية
74	100	-	28.898.808.07	28.800.000	المجموع

بلغت تحصيلات الوكالة الحضرية القنيطرة - سيدي قاسم برسم ميزانية السنة المالية 2014 ما يعادل 28.9 مليون درهم، أي بمعدل انجاز يفوق 100% ليحقق بذلك نسبة ارتفاع تصل إلى 26% مقارنة بالسنة المالية 2013. يرجع هذا الارتفاع إلى تحصيل المبلغ الإجمالي لإعانة الدولة.



ساهمت المداخيل الذاتية في تعزيز موارد الوكالة الحضرية خلال سنة 2014 بنسبة تفوق 21% من مجموع المداخيل.



عرفت المداخيل الذاتية استقرارا بالمقارنة مع سنة 2013 غير أنها سجلت تراجعا بالمقارنة مع سنة 2012. ويعزى ذلك إلى انخفاض ثمن الخدمات المقدمة لفائدة شركة العمران والتي أصبحت تخضع لـ 3.6 درهم للمتر المربع عوض 10 درهما. أما فيما يخص الارتفاع الهام الذي عرفته مداخيل الدولة ابتداء من سنة 2013 فيعود إلى تعزيز إعانة الاستثمار نظرا للزيادة في وثيرة الدراسات المبرمجة ضمن مخطط عمل الوكالة الحضرية.

فاعتبارا لأهمية هذه المشاريع، قررت الوكالة الحضرية تخطي محدودية مواردها المالية عن طريق اعتماد مبدأ الشراكة مع الجماعات الترابية ومؤسسات القطاع الخاص أو العمومي، وكذلك من أجل تحسين جودة خدماتها وتسهيل مسطرة الأداء إزاء دراسة المشاريع المقدمة من طرف المرتفقين عن طريق اعتماد التدبير اللامادي لعملية الأداء الإلكتروني بمختلف الأقاليم التابعة لجهة الغرب الشراردة بني حسن.

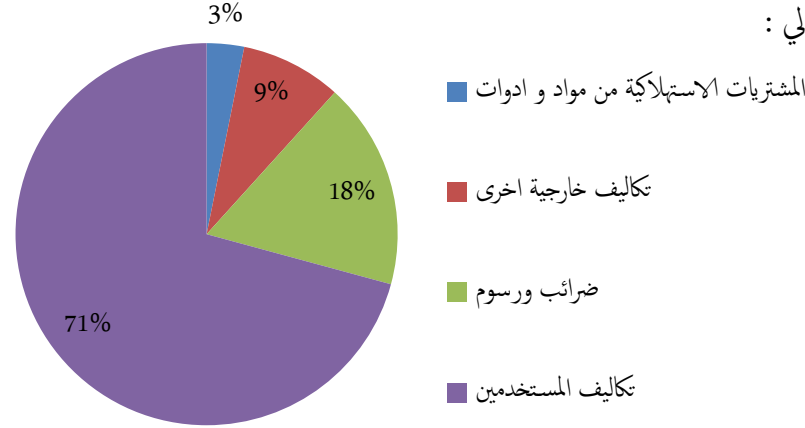


## المصاريف

البند	الاعتمادات المتوقعة بالدرهم	الالتزامات إلى غاية 2014/12/31	معدل الانجاز (%)		الأداءات إلى غاية 2014/12/31	معدل الانجاز (%)		الباقى للأداء إلى غاية 2014/12/31
			2014	2013		2014	2013	
مصاريف الاستغلال:	25.123.200	23.574.687.80	94	95.5	22.057.018.02	88	88.3	1.737.371.14
المشتريات	795.000	734.468.88	92	92	622.221.35	78	73	112.247.53
الاستهلاكية من مواد وأدوات								
تكاليف خارجية أخرى	2.145.200	2.013.353.39	94	86	1.774.439.42	83	78.7	335.584.37
ضرائب ورسوم	4.400.000	4.352.329.20	99	99	3.319.298.68	75	64	1.033.030.52
تكاليف المستخدمين	17.783.000	16.474.536.33	93	95.4	16.341.058.57	92	98.5	256.508.72
مصاريف الاستثمار:	7.992.900	5.553.398.00	69	59	540.390.00	7	22.6	5.013.008.00
الأصول الثابتة المعنوية	7.107.900	4.934.280.00	69	39	90.472.00	-	-	4.843.808.00
الأصول الثابتة المادية	885.000	619.118.00	70	96	449.918.00	51	40	169.200.00
<b>المجموع</b>	<b>33.116.100</b>	<b>29.128.085.80</b>	<b>88</b>	<b>92</b>	<b>22.597.408.02</b>	<b>68</b>	<b>84</b>	<b>6.750.379.14</b>



تقدر قيمة التكاليف المبرمجة في إطار ميزانية الوكالة القنيطرة - سيدي قاسم برسم السنة المالية 2014 ما يفوق 33 مليون درهم والتي تم إنجازها بنسبة 88% ، وقد وصل معدل إنجاز الاعتمادات المتعلقة بمصاريف الاستغلال خلال هذه السنة إلى 94 % من مجموع تكاليف الاستغلال، بينما لم يتعدى هذا المعدل نسبة 70% فيما يخص الاستثمار والذي تجلّى أهمه في دراسات إعادة الهيكلة والتهيئة. وتتنوع اعتمادات الوكالة الحضرية المتعلقة بالاستغلال على النحو التالي :



#### ميزانية الاستغلال برسم سنة 2014

- تمثل تكاليف المستخدمين (الرواتب، التعويضات، التغطية الصحية ...) ما يفوق 70 % من مجموع مصاريف الاستغلال والتي تبلغ قيمتها 33 مليون درهم برسم سنة 2014
- فيما يخص الضرائب والرسوم فهي تكلف الوكالة الحضرية 18% من ميزانية الاستغلال وتشكل أساسا من الضريبة على القيمة المضافة التي يتم استخلاصها من المداخل الذاتية وبشكل كبير من إعانة الاستغلال. فقد بلغت قيمة هذه الضريبة سنة 2014 ما قدره 4.3 مليون درهم
- بلغ معدل إنجاز مجموع الالتزامات 88% سنة 2014 حيث سجل انخفاضا بنسبة 4% بالمقارنة مع السنة الماضية، هذا الانخفاض يرجع خاصة إلى كون الاعتمادات المتوقعة الخاصة ببعض الدراسات فاقت الالتزامات المحققة
- عرف معدل الأداء ( 68% ) هذه السنة انخفاضا بنسبة 16 % بالنظر لعام 2013 ويعود هذا إلى كون المرحلة الأولى من الدراسات التي تم الالتزام بها برسم ميزانية 2014 لا تزال قيد الإنشاء
- تراوح مديونية الوكالة الحضرية إلى غاية 2014/12/31 ما يفوق 6.7 مليون درهم ، بما فيها 1 مليون درهم يتعلق بالضريبة عن القيمة المضافة الخاصة بشهر دجنبر و4.8 مليون درهم تتعلق بالدراسات التي تم الشروع فيها منذ سنة 2012 ولا تزال في طور الانجاز.







# برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2015



# 1- التفكيكية بوثائق التعمير ومواكبة تنمية المجالات الحضرية والقروية :

## المشاريع المبرمجة ببرنامج عمل الوكالة الحضرية

الأهداف المتوخاة من الدراسة	الدراسة	الأقاليم
تثمين الموروث المعماري والمنظور الحضري؛ تأهيل المنظور الحضري ورفع من الجودة المعمارية	مشروع ميثاق الهندسة المعمارية والمنظور الحضري لمدينة القنيطرة	القطيف
تثمين الموروث المعماري والمنظور الحضري؛ تأهيل المنظور الحضري ورفع من الجودة المعمارية تنظيم التجارة والخدمات؛ ترتيب الأنشطة داخل المدينة؛ الحفاظة على مناطق الإقامات والسكن	مشروع ميثاق الهندسة المعمارية والمنظور الحضري لمدينة سوق الأربعماء الغرب	
إعادة الاعتبار للساحة كجال ذو حمولة تاريخية بذاكرة القنيطريين الحفاظ على المرجة وتثبيتها بشكل متوازن وعقلاني للحد من التوسع العمراني بها	مشروع تهيئة الساحة الإدارية بمدينة القنيطرة	
الحفاظ على الضاية وتثبيتها بشكل متوازن وعقلاني للحفاظ على الموروث الطبيعي	مشروع تهيئة مرجة الفورات بالقنيطرة	
دمج القطاع ضمن النسيج الحضري وتحسين ظروف عيش ساكنته وذلك بإعداد الدراسة التي تعتبر وثيقة مرجعية لتزويد المنطقة بالبنيات التحتية والمرافق الضرورية لفائدة الساكنة	مشروع إعادة هيكلة قطاع الزدغ التابع للجماعة القروية سيدي الطيبي	
إدماج الأحياء ناقصة التجهيز ضمن النسيج الحضري للمركز وتحسين ظروف عيش ساكنتها وذلك بإعداد دراسات إعادة الهيكلة التي تعتبر وثائق مرجعية لتزويد هذه التجمعات بالبنيات التحتية والمرافق الضرورية لفائدة الساكنة	مشروع تأهيل قطاع الزواوية والرياح والدلالة التابعة للجماعة القروية مولاي بوسلمام	
تحسين ظروف عيش الساكنة وتزويد المنطقة بالبنيات التحتية والمرافق الضرورية	مشروع تأهيل قطاع إثنين السراخ التابع للجماعة القروية سيدي عامر الحاضي	
تحسين ظروف عيش الساكنة وتزويد المنطقتين بالبنيات التحتية والمرافق الضرورية	مشروع تأهيل قطاعي القرية الرتيبة والقرية المرضية التابعة للجماعة القروية الحوافات	
تحسين ظروف عيش الساكنة وتزويد المنطقتين بالبنيات التحتية والمرافق الضرورية	مشروع تأهيل قطاعات لحوازة ولكدادرة وأولاد سعيد ولكدادرة المسيرة وأولاد الصغير ولواغر التابعة للجماعة القروية سيدي الكامل	
إدماج الأحياء ناقصة التجهيز ضمن النسيج الحضري للمركز وتحسين ظروف عيش ساكنتها وذلك بإعداد دراسات إعادة الهيكلة التي تعتبر وثائق مرجعية لتزويد هذه التجمعات بالبنيات التحتية والمرافق الضرورية لفائدة الساكنة	مشروع إعادة هيكلة قطاعي حبارة القاضي وحبارة التافراوت التابعة للجماعة الحضرية حد كورت	



في ظل الدينامية الاقتصادية التي تعرفها الجهة وخاصة منها المشاريع المهيكلية المبرمجة والمنجزة على صعيد ترابها، وبالنظر إلى النسبة المهمة للتغطية بوثائق التعمير، ارتأت الوكالة الحضرية إعطاء الأولوية لجيل جديد من الدراسات يبقى الهدف الأساسي منها الرقي بالمشهد الحضري وتأهيله وتجديده ورفع من جودته العمرانية. وفي هذا الإطار، تقترح الوكالة الحضرية القنيطرة سيدي قاسم ضمن برنامج عملها برسم سنة 2015 دراسات جديدة تتعلق بالمحاور التالية :

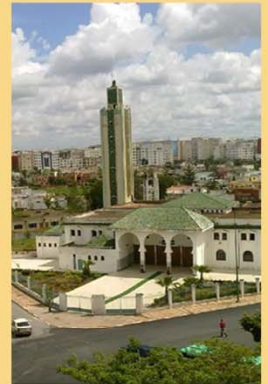
- التنمية المستدامة والحفاظة على الموروث الطبيعي ؛
- تأهيل والرقي بالمنظور الحضري ؛
- التعمير الخدماتي والتجاري.

وفي ما يتعلق بدراسات وثائق التعمير، تعتزم الوكالة الحضرية برسم نفس السنة إعطاء الانطلاقة لـ 9 دراسات :

- تصميم تهيئة القنيطرة-مهدية-الشليحات ؛
  - تصميم تهيئة الجماعة الحضرية لسيدي يحيى الغرب ؛
  - تصميم تهيئة مركز سيدي الطيبي بالجماعة القروية لسيدي الطيبي ؛
  - تصميم تهيئة مركز أولاد بورحمة بالجماعة القروية عامر السفلية ؛
  - تصميم تهيئة مكنن بالجماعة القروية المكنن ؛
  - تصميم تهيئة مركز سيدي عياش بالجماعة القروية سيدي عياش ؛
  - تصميم تهيئة مركز لالة ميمونة بالجماعة القروية لالة ميمونة ؛
  - تصميم تهيئة مركز دار بلعامري بالجماعة القروية دار بلعامري ؛
  - تصميم تهيئة مركز بحارة وأولاد عياد بالجماعة القروية بحارة أولاد عياد.
- كما تعتزم استكمال والدفع بدراسات سابقة لتأهيلها إلى مراحل متقدمة :

#### - دراسات وثائق التعمير:

- المصادقة على (11) إحدى عشرة تصميم تهيئة ويتعلق الأمر بـ :
  - تصميمي تهيئة مركزي الصبيح ولعنايسة بالجماعة القروية المناصرة؛
  - تصميم تهيئة مركز عرباوة بالجماعة القروية عرباوة؛
  - تصميمي تهيئة مركزي مولاي بوسلهام والدلالة بالجماعة القروية مولاي بوسلهام؛
  - تصميم تهيئة الجماعة الحضرية لمشرع بلقصري ؛
  - تصميم تهيئة مركز الحوافات بالجماعة القروية الحوافات ؛
  - تصميم تهيئة الجماعة الحضرية لدار الكداري؛
  - تصميم تهيئة مركز الخنيشات بالجماعة القروية الخنيشات.
- إحالة مخطط توجيه التهيئة العمرانية للقنيطرة الكبرى على مسطرة مداولات المجالس.
- إحالة تصاميمي تهيئة الجماعة الحضرية لسليمان ومركز أحد أولاد جلول بالجماعة القروية بمنصور على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجالس.
- إحالة تصميم تهيئة واحد (1) للجماعة الحضرية لأحد كورت على مسطرة الدراسة.





## - دراسات مواكبة المجالات الترابية :

ستعمل الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم في برنامج عملها برسم سنة 2015 على استكمال كل من الدراسات التالية:

- مشروع دراسة الهندسة الجهوية لجهة الغرب الشراردة بني احسن؛
- التصميم الأخضر لمدينة القنيطرة؛
- المشروع الحضري لمدينة سيدي قاسم؛
- مخطط التنمية الجماعي لمولاي بوسلهام؛
- تأهيل قطاعي أكريز وأولاد بن السبع بالجماعة الحضرية لسوق الاربعاء الغرب؛
- مشروع تهيئة ضفاف المرجة الزرقاء بمركز مولاي بوسلهام.

## 2- تكريس سياسة القرب والحكامة الجيدة :

استكمالا لسياسة تحديث الإدارة والرفع من جودة خدماتها، تعترم الوكالة الحضرية القنيطرة-سيدي قاسم خلال سنة 2015 العمل على إعطاء الإنطلاقة لأوراش تتعلق بالخدمات التالية :

- دراسة المشاريع بطريقة لامادية عبر الأنترنت وذلك بمعية مصالح الولاية والجماعة الحضرية القنيطرة والمجلس الجهوي لهيئة المهندسين المعماريين؛

- المعالجة اللامادية للشكايات وأخذ المواعيد عبر الأنترنت.

وفي ما يتعلق بالتدبير الداخلي، ستعمل الوكالة على الانتهاء من دراسة إعداد دليل مرجعي للوظائف والمهارات مرتبط بنظام للتقييم وكذا إرساء نظام جديد يهيم الأرشفة.

ويهدف رفع كفاءات مواردها البشرية، تعترم الوكالة الحضرية خلال سنة 2015 على غرار السنوات الفارطة إنجاز برنامج للتكوين و للتكوين المستمر يتضمن المحاور ذات طبيعة تقنية وقانونية وتديرية.

هذا بالإضافة إلى تفعيل عملية تدبير التواصل والمعلومات المدرج ضمن نظام إدارة الجودة، ستعرف سنة 2015 إنجاز برنامج للتواصل يتمثل كالآتي:

#### - على الصعيد الداخلي:

- الاستمرار في عقد تنظيم اجتماعات التنسيق وكذا الاجتماعات الإخبارية على مستوى كل مكونات الوكالة الحضرية؛
- تنظيم لقاء إخباري حول المساطر اللامادية المعتمدة على مستوى الوكالة الحضرية؛
- يوم تكوين وتحسين حول تقنيات الأرشفة؛
- لقاء تواصلي داخلي لبناء الفريق.

#### - على الصعيد الخارجي:

- تحسين الاستقبال على مستوى الوكالة الحضرية؛
- إعداد نسخة جديدة لموقع الويب؛
- إصدار " نشرة التواصل رسالة الوكالة الحضرية"؛
- إعداد أدوات تواصلية.
- هذا بالإضافة إلى أنها بصدد الإعداد لاجتياز افتتاح تجديد شهادة الجودة للثلاث سنوات المقبلة وذلك بتاريخ 30 و31 مارس 2015.



### 3- مشروع ميزانية 2015 :

التوظيفات			الموارد				
نسبة التغيير	المبلغ		البند	نسبة التغيير	المبلغ		البند
	2014	2015			2014	2015	
%-5	27.162	25.850	مصاريف الاستغلال:	%56	1.815	4.166	الرصيد إلى غاية 31 دجنبر
%-10	760	692	المشتريات الاستهلاكية من مواد و ادوات	%2.6	18.500	19.000	اعانة الاستغلال
%6	1.883	2.000	تكاليف خارجية اخرى	%8	5.500	6.000	المداخل الذاتية
%-1.5	3.700	3.643	ضرائب ورسوم	%7	6.500	7.000	اعانة الاستثمار
-	17.833	17.778	تكاليف المستخدمين	%-86	7.000	3.758	إعانة الاستثمار الإضافية
%-72	2.986	1.737	الباقى للأداء	-	800	800	التحصيل الباقى
%13	12.953	14.874	مصاريف الاستثمار :				
%-39	7.553	5.419	الاصول الثابتة المعنوية				
%85	900	6.105	الاصول الثابتة المادية				
%-34	4.500	3.350	الباقى للأداء				
%-1.5	40.115	40.724	المجموع	%-1.5	40.115	40.724	المجموع

- تقدر ميزانية 2015 بما يفوق 40.7 مليون درهم إذ لم تلاحظ اختلافا ملموسا بالمقارنة مع ميزانية 2014 (-1.5%)
- تسجل مصاريف الاستغلال برسم ميزانية سنة 2015 انخفاضا بمعدل 5% بالنسبة لسنة 2014 ، وذلك راجع إلى خفض المصاريف المتعلقة بالمشتريات الاستهلاكية
- يسجل أعلى انخفاض في الشق المتعلق بالمديونية ( -72%) تبلغ قيمته 1.3 مليون درهم مع احتساب الضريبة على القيمة المضافة (1 مليون درهم) برسم شهر دجنبر.
- فيما يخص مصاريف الاستثمار والمتعلقة بالأصول الثابتة المادية برسم ميزانية 2015 فهي تسجل ارتفاعا بنسبة 85% مقارنة بالسنة الماضية. هذا الارتفاع يرجع إلى مشروع بناء مقر الوكالة الحضرية الذي سيتم الشروع فيه ابتداء من سنة 2015 والذي يهدف إلى تحسين ظروف عمل الموظفين.

